Projet financé par

MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

AgroParisTech

INRAE

anr agence nationale de la recherche

Région îledeFrance

En partenariat avec

CAMPUS AGRO

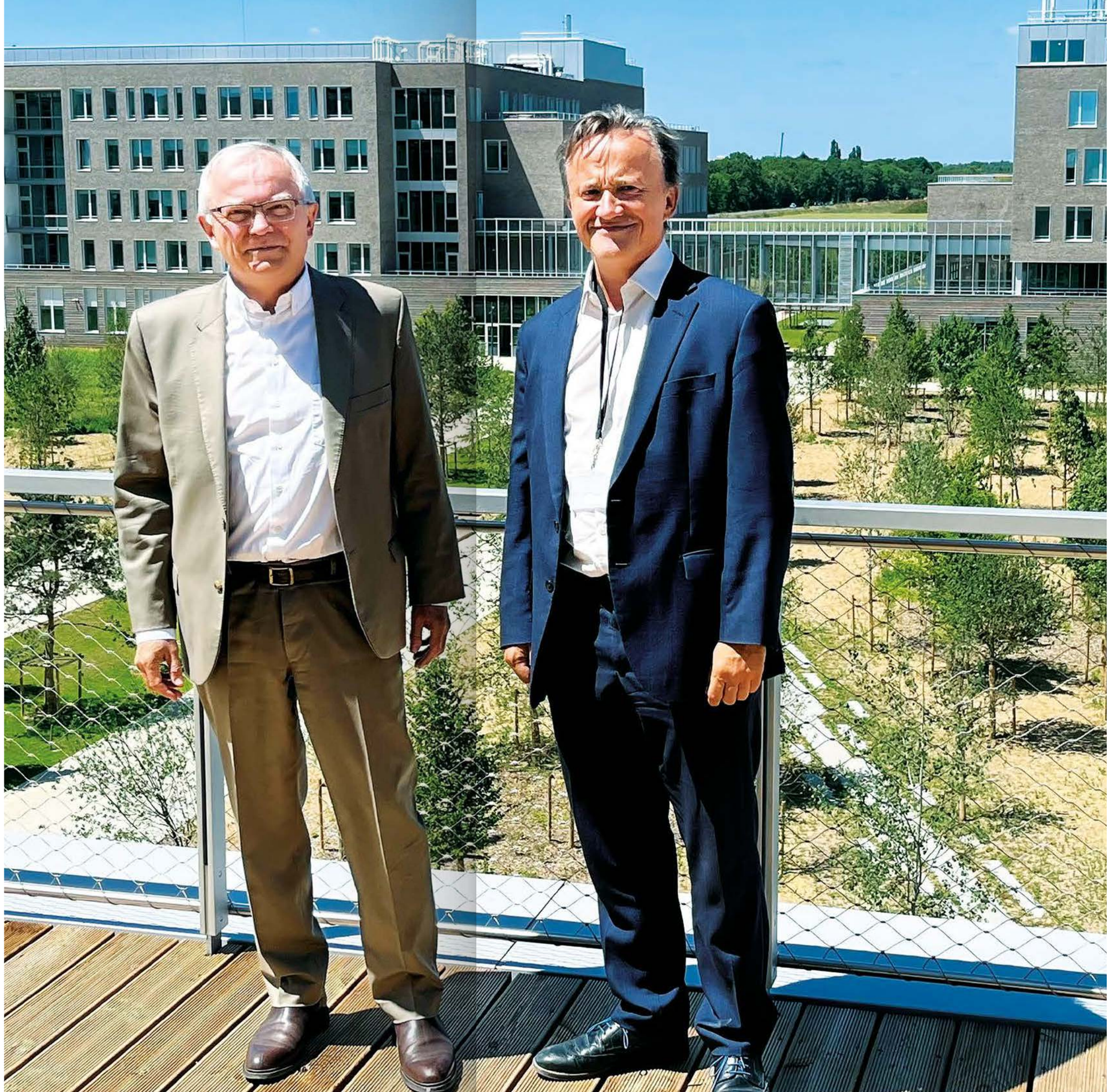
Caisse des Dépôts GROUPE

Banque européenne d'investissement
La banque de l'UE

EPAURIF
ETABLISSEMENT PUBLIC D'AMENAGEMENT UNIVERSITAIRE DE LA REGION ILE-DE-FRANCE

CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY





JUIN 2022 /
JUNE 2022
Laurent Buisson et Philippe Mauguin sur la terrasse de La Canopée le 13 juin 2022 /
Laurent Buisson and Philippe Mauguin on the terrace of La Canopée on June 13, 2022

AVANT-PROPOS-AGROPARISTECH /
FOREWORD-AGROPARISTECH



AVRIL 2022 /
APRIL 2022

Discours de Laurent Buisson le 13 avril 2022 lors de la Réception des locaux du Campus Agro par les établissements. À sa droite Pascal Bignier (VINCI), Fabrice Marty (INRAE), à sa gauche Egizio Valceschini (INRAE) et au second plan Dominique Cagnon (AgroParisTech) et Agnès Holl-Nicaud (AgroParisTech) /

Speech by Laurent Buisson on April 13, 2022 during the official handover of Campus Agro. To his right, Pascal Bignier (VINCI), Fabrice Marty (INRAE); to his left, Egizio Valceschini (INRAE), and in the background, Dominique Cagnon (AgroParisTech) and Agnès Holl-Nicaud (AgroParisTech)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT-PROPOS-AGROPARISTECH / *FOREWORD-AGROPARISTECH*

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
le Forum - façade de la bibliothèque /
The Forum - façade of the library

Le nouveau campus Agro Paris-Saclay conçu par les équipes de Marc Mimram, architecte mandataire, et de Jean-Baptiste Lacoudre/Patriarche symbolise une nouvelle étape dans l'histoire d'AgroParisTech. Cette histoire remonte à 1825 pour l'héritage nancéen de l'Ecole forestière. En Île-de-France, c'est un an plus tard, en 1826, qu'est créée l'institution royale de Grignon, première école dont hérite AgroParisTech dans la région. Plusieurs établissements furent créés par la suite : l'Institut national agronomique (INA), à Versailles de 1848 à 1852 puis à Paris en 1876, avant sa fusion avec l'école de Grignon en 1971 ; l'Ecole nationale supérieure des industries agricoles à Paris et à Douai, avant son transfert à Massy en 1961 ; l'Ecole nationale du génie rural en 1919 avant sa fusion avec l'école forestière en 1965.
En 2007, la fusion de ces institutions franciliennes ou de leurs héritières donne naissance à AgroParisTech. Un seul établissement, mais quatre implantations à Paris, rue Claude Bernard dans le 5e arrondissement et avenue du Maine dans le 15e, à Grignon dans les Yvelines et à Massy dans l'Essonne. Cette situation conduit à une dispersion géographique des activités, des disciplines, des étudiants, des personnels et des moyens ; dispersion pénalisante pour l'exercice des missions d'AgroParisTech. En effet, dans un établissement d'enseignement supérieur de ce type, formation, recherche, innovation, relations internationales, développement économique et sociétal ont vocation à se nourrir les uns les autres, à se conforter et à prospérer autour du « polygone de la connaissance » qui les réunit.
Cette dispersion tient les étudiants éloignés les uns des autres, selon leur promotion, les spécialités qu'ils suivaient, leur statut d'apprenti ou non, le diplôme qu'ils visaient. Il en va de de même pour la recherche, la formation et l'innovation qui, y compris sur des sujets similaires, sont éloignées les unes des autres. Et que dire des fonctions soutiens ou supports réparties ou plutôt dispersées sur les quatre sites ? Soutien à la recherche, au partenariat ou service immobilier ici, international là, responsabilité sociale et environnementale ou communication ailleurs. Cette dispersion concerne aussi INRAE, partenaire depuis sa création d'AgroParisTech ou des écoles qui l'ont précédé.
Il est grand temps d'en sortir et c'est ce qui est décidé au tournant des années 2010 : AgroParisTech va s'installer à Palaiseau, sur le plateau de Saclay, technopole en devenir ! L'école n'est pas la seule car, par exemple, CentraleSupélec, l'ENSAE, l'Ecole normale supérieure de Cachan ou Télécom Paris la précèdent de peu et la faculté de pharmacie de l'Université Paris-Saclay y emménage en même temps qu'elle.
Cependant, de la première décision jusqu'à l'appropriation du campus par ses occupants, ce sont près de douze ans qui s'écoulent.

The new Agro Paris-Saclay campus designed by lead architects Marc Mimram and Jean-Baptiste Lacoudre/Patriarche marks a significant milestone in the history of AgroParisTech.
The origins of the school go back to 1825 with the establishment of the École Forestière in Nancy. A year later, the royal agricultural college of Grignon was created; this was to be the first school inherited by AgroParisTech in the Paris Region. Several new colleges were then established: the Institut National Agronomique (INA) in Versailles from 1848 to 1852 and then in Paris in 1876, before merging with the Grignon college in 1971; the Ecole Nationale Supérieure des Industries Agricoles in Paris and Douai, before being transferred to Massy in 1961; and the Ecole Nationale du Génie Rural in 1919, before merging with the École Forestière in 1965.
In 2007, merging these institutions in the Paris Region gave rise to AgroParisTech. Though a single school, it had four addresses in Paris: on the rue Claude Bernard in the 5th arrondissement; on the avenue du Maine in the 15 th; and in the suburbs of Grignon and Massy. This meant that its activities, disciplines, students, staff and resources were scattered, which made it more difficult for AgroParisTech to carry out its missions. In an institute of higher education such as this, learning, research, innovation, international relations and economic and social development should be able to feed into and support one another, thriving within the "polygon of knowledge" that connects them. This dispersion kept students apart depending on their year, their specialisations, their apprenticeship status and the qualification they were aiming for. The same was true of research, teaching and innovation, which were kept separate even when they focused on similar subjects. Support functions spread out over the four sites suffered the same difficulties: research support, partnership support, the real estate office, the international office, and the social and environmental responsibility and communication offices operated at different addresses.
The problem also affected INRAE, AgroParisTech's partner institution since its creation. It was time to find a solution, and in 2010 the decision was made to move AgroParisTech to the new tech hub on the Plateau de Saclay in Palaiseau. It was not alone: CentraleSupélec, ENSAE, the Ecole Normale Supérieure de Cachan and Télécom Paris had all recently moved there, and the Pharmacy faculty of Paris-Saclay University moved at the same time.
And yet almost twelve years went by between the initial decision and the time when the new occupants moved into the campus. History is littered with examples of decisions requiring high levels of commitment adopted with insufficient



SEPTEMBRE 2022 /
SEPTEMBER 2022
Le Parc /
The Park

L'histoire abonde d'exemple de décisions très engageantes adoptées de manière peu consensuelle ; le regroupement sur le plateau de Saclay appartient à cette catégorie. La localisation du campus sur le plateau comme sa superficie finale connaissent de nombreuses vicissitudes. Le choix est fait de confier la construction et l'exploitation du campus à une filiale commune d'AgroParisTech et d'INRAE avec l'association temporaire de la Caisse des dépôts et consignations qui s'en retirera à l'automne 2022. Le budget est réuni grâce à la cession par AgroParisTech de son campus de la rue Claude Bernard, au Plan campus, au Programme des investissements d'avenir, à un apport d'INRAE et au soutien de la région Île-de-France.
La première pierre est posée en janvier 2019 et l'ouvrage livré en avril 2022.
Ce campus, remarquablement conçu par ses architectes, est beau, fonctionnel, compact, lumineux et ouvert sur un jardin de 2 ha en pleine terre. Il est l'un des rares campus du plateau à disposer d'une traverse publique qui permet un partage de celui-ci avec les autres usagers du quartier. La surface artificialisée pour l'accueillir est nettement plus réduite que celles de ses anciennes implantations. Pensés au service de la recherche, de la formation, de l'innovation et de leurs interactions au plus haut niveau, dans les sciences et industries du vivant et de l'environnement, les espaces offrent des outils de travail scientifique aux meilleurs standards, intégrés à un pôle d'enseignement de niveau international.
Le plateau de Saclay n'est pas terra incognita pour AgroParisTech. L'INA y disposait déjà d'une ferme expérimentale ; dès les années 60, il est d'ailleurs envisagé d'y transférer cette école. La ferme de Grignon y exploite encore quelques surfaces. La ferme du Moulon accueille de longue date des activités de recherche communes à INRAE et à AgroParisTech.
Mais avec l'ouverture du nouveau campus, la situation change sur tous les plans.
Ses infrastructures modernes ont entre 150 et 300 ans de moins que celles qui les ont précédées. Les conditions de travail sont donc sans commune mesure avec celles qui étaient proposées jusqu'alors. Les nombreuses liaisons entre le bâtiment des travaux pratiques et les laboratoires de recherche facilitent le travail des enseignants, des ingénieurs et des techniciens. Le Food'InnLab, tiers-lieu dédié à l'innovation dans l'alimentation, installé à proximité immédiate des travaux pratiques, de la halle technologique et des laboratoires de recherche illustre parfaitement la manière dont le campus favorise le développement des activités au cœur du polygone de la connaissance.
Une fois que le double retard – plus que regrettable – pris par la ligne 18 du métro du Grand Paris et par la construction des logements étudiants sera comblé, tout sera réuni pour que la communauté

AVANT-PROPOS-AGROPARISTECH / *FOREWORD-AGROPARISTECH*

consensus; the move to the Saclay Plateau was one such decision. Setting up the campus on the Plateau and deciding on its final surface area presented numerous pitfalls. The decision was made to entrust the construction and operation of the campus to a shared subsidiary of AgroParisTech and INRAE, with the Caisse des Dépôts et Consignations as temporary partner until the autumn of 2022. The necessary funding came from the sale of the AgroParisTech campus on the rue Claude Bernard and from the Plan Campus, the Programme des Investissements d'Avenir, a contribution from INRAE, and support from the Paris Regional Council.
The first stone was laid in January 2019 and work was completed in April 2022.
This remarkably designed campus is attractive, functional, compact, full of light, and opens onto a 2-hectare garden planted in natural soil. It is one of the few campuses on the Plateau to have a public thoroughfare running through it, which means that it can be shared with other users in the neighbourhood. Building it required less land take than its former sites. Designed for research, teaching, innovation and their high-level interactions in the environmental sciences and industries, its spaces offer scientific tools of the highest standards incorporated into a world-class learning hub.
The Saclay Plateau was no terra incognita for AgroParisTech. The INA already had an experimental farm on the Plateau, and in the 1960s planned to move there. Some land was still being farmed by the Grignon college, and the Moulon farm had long been home to research initiatives shared by INRAE and AgroParisTech. When the new campus opened, the situation changed at every level.
Its modern infrastructures are 150 - 300 years younger than their predecessors, which means that working conditions have greatly improved. The numerous connections between the practical classroom building and the research labs make the work of teachers, engineers and technicians much easier. The Food'InnLab, a collaborative space devoted to innovation in food, which is adjacent to the practical classrooms, the tech hall and the research labs, perfectly illustrates how the campus fosters the development of activities within the polygon of knowledge. Once the regrettable delays to the construction of Line 18 of the Greater Paris Metro and the student accommodation have been resolved, the AgroParisTech community will have everything it needs to develop its activities in the best possible conditions.
AgroParisTech is one of the four founding grandes écoles that are part of Paris-Saclay University, the leading university in France and continental Europe. Its presence on the Saclay Plateau now allows it to benefit fully from its affiliation with



AVANT-PROPOS-AGROPARISTECH / *FOREWORD-AGROPARISTECH*

AgroParisTech développe ses activités dans les conditions les meilleures.
AgroParisTech est une des quatre grandes écoles fondatrices et composantes de l'Université Paris-Saclay, première université de France et d'Europe continentale. Son arrivée sur le plateau de Saclay lui permet désormais de bénéficier pleinement de son appartenance à l'Université aussi bien dans l'exercice de ses missions – formation, recherche, innovation, international, vie étudiante – que pour les fonctions supports ou soutiens. Symétriquement, elle apporte à l'Université ses disciplines spécifiques, son recrutement diversifié d'étudiants, les compétences de ses personnels, son engagement dans l'innovation, ses réseaux européens et internationaux ainsi que ses liens étroits avec le monde socioéconomique dans les secteurs d'intervention liés à ces activités franciliennes : agriculture, agroalimentaire, environnement, alimentation et chimie verte.
La proximité géographique immédiate avec de nombreuses entreprises présentes sur le plateau comme avec l'Institut polytechnique de Paris ouvre également des perspectives intéressantes pour de nouveaux partenariats.
Depuis l'arrivée sur le plateau de Saclay, la communauté AgroParisTech – personnels, étudiants, alumni, partenaires – s'est approprié le campus et a appris ou apprend encore à en maîtriser les fonctionnalités. Ce sont aujourd'hui près de 1500 personnels d'AgroParisTech ou d'INRAE et 2500 étudiants ou doctorants qui y travaillent : cours, travaux dirigés, travaux pratiques, recherche théorique ou expérimentale, séminaires et ateliers, journées d'études, accueil et accompagnement de start up, mais aussi conférences internationales, forum emploi, journées portes ouvertes, cordées de la réussite, visites de délégations officielles, conférences grand public, concours de cuisine des grandes écoles, gala, garden party, soirées étudiantes, célébrations des temps forts de la vie académique...
La cafeteria installée dans le forum contribue au succès de ces nombreux évènements.
La vie académique d'AgroParisTech n'a donc pas tardé à investir les bâtiments de brique, de verre et de métal du campus et à les animer, c'est-à-dire à leur donner une âme. Le campus Agro fera de Paris-Saclay un site leader sur le territoire national pour relever les défis de l'agriculture, de l'alimentation et de l'environnement et asseoir la visibilité internationale de la formation, de la recherche et de l'innovation françaises sur ces thématiques stratégiques prioritaires.
Au nom des étudiantes, des étudiants et des personnels d'AgroParisTech, je vous souhaite la bienvenue sur le campus Agro Paris-Saclay !

Laurent Buisson, Directeur général d'AgroParisTech

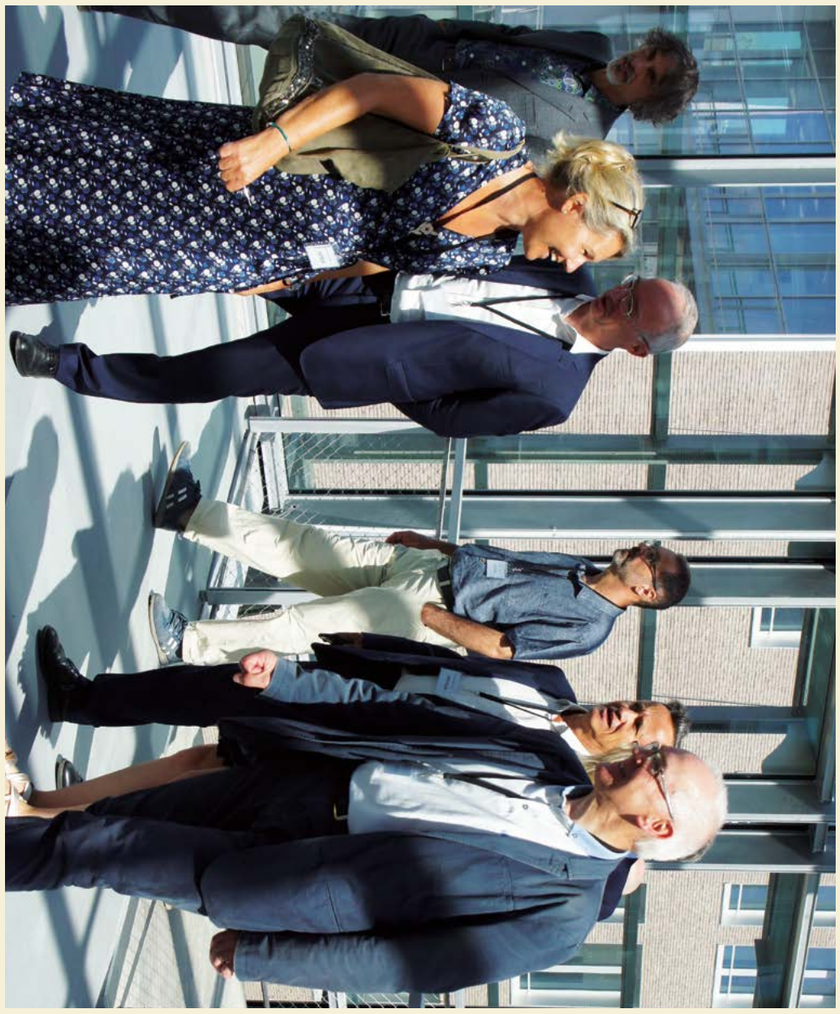
the University both in terms of its missions—education, research, innovation, international relations, student life—and its support functions. In return, it brings to the University its specific disciplines, its diverse student recruitment, the skills of its staff, its commitment to innovation, its European and international networks and its close ties with the socio-economic world in sectors related to its activities in the Paris Region, namely agriculture, food, the environment and green chemistry.
The immediate proximity of numerous companies, as well as the Institut Polytechnique de Paris, on the Plateau also provides exciting perspectives for new partnerships.
Since it moved to the Saclay Plateau, the AgroParisTech community—staff, students, alumni and partners—has made the campus its own and is still learning to use its amenities. Today, AgroParisTech and INRAE have 1,500 staff and 2,500 undergraduates and graduate students working on the campus, whose vast array of activities includes lectures, tutorials, practical classes, theoretical and experimental research, seminars and workshops, study days, support for start-ups, international conferences, job fairs, open days, success networks, visits from official delegations, public lectures, inter-college cookery competitions, galas, garden parties, student parties and celebrations of academic milestones.
The cafeteria in the forum contributes to the success of these numerous events.
Academic activity at AgroParisTech has quickly taken root in the brick, glass and steel buildings of the campus, bringing them to life and giving them a soul. The Agro campus will make Paris-Saclay a leading national hub catalysing advancements in agriculture, food and the environment and ensuring the international visibility of French education, research and innovation on these vital strategic themes.
On behalf of the AgroParisTech community, I wish you a warm welcome to the Agro Paris-Saclay campus!

Laurent Buisson, Director, AgroParisTech



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Allée plantée entre les Bâtiments enseignement /
Planted walkway between the teaching buildings

AVANT-PROPOS-INRAE /
FOREWORD-INRAE



JUIN 2022 /
JUNE 2022

Réunion du Collège de Direction d'INRAE sur le Campus Agro le 13 juin 2022 : Carole Caranta, Patrick Flammarion, Christian Lannou, Philippe Mauguin et Christian Huyghes, accompagné par Jérôme Devismes (à gauche en arrière-plan) /
Meeting of the INRAE Management College on the Agro Campus on June 13, 2022: Carole Caranta, Patrick Flammarion, Christian Lannou, Philippe Mauguin and Christian Huyghes, accompanied by Jérôme Devismes (on the left in the background)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

MARS 2022 /
MARCH 2022
Façade sud d'un
des deux Bâtiments
recherche /
South façade of one
of the two research
buildings

AVANT-PROPOS-INRAE / *FOREWORD-INRAE*

En choisissant, il y a de cela une quinzaine d'années déjà, de s'implanter ensemble sur le Plateau de Saclay, INRAE et AgroParisTech se sont donnés rendez-vous pour ouvrir une nouvelle page de la longue et fructueuse histoire commune de la recherche et de l'enseignement supérieur français sur les enjeux agricoles, alimentaires et environnementaux.

Lorsque l'on interroge les historiens, ils répondent d'ailleurs que c'est en siècles qu'il faut compter pour saisir la manière dont les institutions d'enseignement supérieur et de recherche de la capitale ont tourné leur regard vers les vallées et les plateaux de sa lisière Sud pour penser et expérimenter les conditions du développement de l'agriculture nationale, puis la prise en compte des enjeux alimentaires et environnementaux. Entre le Quartier latin et une constellation de domaines et de laboratoires implantés dans une large ceinture méridionale, c'est ainsi un dialogue au long cours entre théorie et expérimentation qui s'est instauré, et qui a contribué à développer cette singularité française d'un enseignement supérieur et d'une recherche agronomiques rassemblés par une conception du développement comme un art de l'ingénieur, nourri à la fois de la science la plus exigeante et du souci de l'applicabilité le plus constant.

Dès les lendemains de la Seconde Guerre mondiale, le besoin de moderniser la production agricole et alimentaire nationale a conduit à élargir le dialogue à d'autres institutions de recherche, et notamment à l'université de Paris et à son antenne d'Orsay, qui allait devenir l'Université Paris-Sud en 1970. Bien des avancées majeures de la recherche biologique et agronomique française sont nées de la rencontre entre chercheurs, enseignants-chercheurs et étudiants dans cet environnement académique d'une richesse exceptionnelle, qui n'a cessé depuis lors de se renforcer et de s'enrichir d'une diversité croissante de disciplines scientifiques, de grands équipements et de nouvelles institutions d'enseignement supérieur et de recherche. Dans ce contexte, reconsidérer l'alliance et la coopération entre INRAE et AgroParisTech à l'échelle de l'Île-de-France était un impératif, notamment pour les deux centres INRAE d'Île-de-France, Jouy-en-Josas-Antony et Versailles-Saclay, pour penser au mieux l'articulation de ces derniers avec la nouvelle structure académique inter-établissements portée au plus haut niveau d'ambition par l'État dans

By choosing to relocate to the Saclay Plateau together some fifteen years ago, INRAE and AgroParisTech opened a new chapter in the long and fruitful shared history of French research and higher education in the realms of agriculture, food and the environment.

Historians tell us that we must go back centuries to see how the higher education and research institutions of Paris turned towards the valleys and plateaus along its southern edge to investigate and experiment with the conditions for national agricultural development, gradually focusing on food technology and environmental issues. Between the Latin Quarter and a constellation of estates and laboratories located in this broad southern belt, a longstanding dialogue between theoretical inquiry and hands-on experimentation was thus established, contributing to the development of this distinctive French blend of higher education and agronomic research, united by the concept of development-as-engineering and underpinned by rigorous scientific inquiry and a commitment to practical applicability.

Post-World War II, the imperative to modernise French agriculture and food production prompted broader dialogue with other research institutions, notably the University of Paris and its Orsay campus, later evolving into the University of Paris-Sud in 1970. Many major advances in French biological and agronomic research have emerged from interactions between researchers, faculty and students in this exceptionally rich academic environment, which has continued to strengthen and diversify thanks to an increasing variety of scientific disciplines, major facilities and emerging higher education and research institutions.

In this context, it was vital to reassess the partnership between INRAE and AgroParisTech within the Paris region, especially where the two INRAE hubs in the region, Jouy-en-Josas-Antony and Versailles-Saclay, are concerned, to determine how best to integrate them with the new inter-institutional academic structure driven at the highest level of ambition by the State within the framework of its Future Investment Programme. Since before 2010, successive heads of INRAE (Marion Guillou, François Houllier, and now myself) have actively supported the joint project with AgroParisTech for an Agro Campus on the Saclay Plateau.



la dynamique du Programme Investissements d'Avenir. Dès avant 2010 jusqu'à aujourd'hui, Marion Guillou d'abord, et ensuite François Houllier puis moi-même, nous avons conçu et soutenu le projet commun avec AgroParisTech d'un Campus Agro sur le plateau de Saclay.

À partir de 2017, un travail a été engagé pour faire émerger un projet scientifique partagé autour du partenariat entre les deux établissements, avec des axes transversaux associant un grand nombre de disciplines et ouverts aux acteurs socioéconomiques les plus diversifiés, dans une conception résolument ouverte de la science et de sa contribution aux enjeux sociétaux.
Sur la période 2017-2019, la direction générale de notre institut a été particulièrement active dans le Conseil des membres et le Comité de pilotage en contribuant, avec les représentants des autres établissements partenaires, à faire émerger l'Université Paris-Saclay comme maison commune. Celle-ci a vu le jour en 2020 dans la configuration d'un Établissement public expérimental comportant 14 partenaires : 3 universités, 4 écoles d'ingénieurs et 7 organismes de recherche.
Au cours de ce processus de mise en synergie, de nombreux chercheurs et personnels techniques ou administratifs ont pu contribuer aux différents groupes de travail. Les réflexions des unités de recherche INRAE devant être relocalisées à Palaiseau en 2022 ont fait apparaître, à partir de disciplines très différentes, des questions scientifiques et des approches similaires permettant de concevoir les nouveaux systèmes agricoles et alimentaires du 21e siècle.
Aussi, le choix stratégique de construire un Campus Agro au sein de cet environnement n'est en rien un effet d'opportunité, mais au contraire l'aboutissement d'un processus de longue haleine, avec la volonté de contribuer au développement d'un pôle scientifique de rang international associant recherche, formation et innovation au sud de Paris, pleinement ouvert sur l'économie de la connaissance européenne et internationale.
Du point de vue d'INRAE, l'ouverture en 2022 de ce nouveau campus Agro au cœur du Pôle technologique et scientifique Paris-Saclay n'a pas seulement eu des conséquences pour les neuf unités de recherche qui y ont été localisées, mais plus globalement elle permet de penser une nouvelle cohérence du dispositif INRAE en Île-de-France. L'appui résolu de l'État, de l'Établissement public d'aménagement du Plateau de Saclay (EPAPS) et de l'Établissement

Since 2017, concerted efforts have been made to forge a unified scientific project between the two institutions, fostering interdisciplinary collaborations and engaging diverse stakeholders leveraging scientific knowledge to tackle societal challenges. In 2017-2019, INRAE senior management was particularly active in the Council of Members and the Steering Committee, contributing, along with representatives of other partner institutions, to the emergence of Université Paris-Saclay as a home for us all. This came to fruition in 2020 in the form of an Experimental Public Institution comprising 14 partners: 3 universities, 4 engineering schools and 7 research organisations. Throughout this process of synergy, many researchers and technical and administrative staff members were able to take part in focus groups. Discussions within INRAE research units working in different disciplines scheduled to be relocated to Palaiseau in 2022 revealed similar scientific questions and highlighted approaches to designing new agricultural and food systems for the 21st century.

This means that the strategic decision to build a campus within this environment was far from opportunistic. On the contrary, it was the result of a long process reflecting a desire to contribute to the development of a world-class scientific hub combining research, education and innovation in the south of Paris, fully open to the European and global knowledge economy.

From INRAE's perspective, the advent of this new campus nestling in the Paris-Saclay tech hub in 2022 has not only had consequences for the nine research units located here; more broadly, it allows us to envision a more coherent future for the INRAE system in the Paris Region. Resolute support from the State, the Public Development Authority for the Saclay Plateau (EPAPS) and the University Development Authority for the Paris Region (Epaurif) has provided our organisations with the means to rise forcefully to the challenges of transitioning our agricultural and food systems, taking into account the broadest possible range of issues related to climate change, food security and biodiversity conservation.
The campus, built by a consortium of construction firms led by VINCI, boasts two state-of-the-art research buildings lauded for their functionality, spaciousness and cutting-edge amenities.



AVANT-PROPOS-INRAE / *FOREWORD-INRAE*

public d'aménagement universitaire de la Région Île-de-France (Epaurif) a en effet donné à nos organismes les moyens d'affirmer avec force leur contribution aux enjeux de la transition de nos systèmes agricoles et alimentaires, dans la prise en compte la plus large des problématiques de changement climatique, de sécurité alimentaire et de sauvegarde de la biodiversité.
Au sein du campus construit par un groupement d'entreprises conduit par VINCI, deux bâtiments sont intégralement dédiés aux activités de recherche. Fonctionnels et très bien équipés pour conduire à terme des activités de recherche de haut niveau, ils sont spacieux et le fruit d'une architecture que nous apprécions. En fournissant des installations de classe mondiale à ses équipes de recherche, INRAE souhaite faire de ce site avec AgroParisTech une « vitrine internationale ».
Aujourd'hui, ce sont environ 20 % des forces d'INRAE qui sont concentrées en Île-de-France, avec plus de 90 % d'entre elles rattachées à l'Université Paris-Saclay.
Je remercie chaleureusement tous les collègues des unités de recherche et des équipes d'appui pour leur investissement, ainsi que CASAS, qui ont permis de maitriser les difficultés techniques inhérentes à un tel chantier. Les retombées à moyen et à long terme pour INRAE sont considérables, avec le renforcement de notre insertion dans l'écosystème universitaire structuré autour de l'Université Paris-Saclay, fortement identifiée comme le pôle d'excellence de notre pays en sciences du vivant et, à travers cet établissement de rang mondial, de notre visibilité auprès de l'ensemble des grandes institutions publiques et privées contribuant à la formation, à la recherche et à l'innovation dans nos domaines.
L'ambition est clairement de faire du Campus Agro un fleuron de la science au service des grands enjeux de notre temps, un lieu de productions scientifiques de haut niveau couvrant des domaines novateurs et variés : sciences des plantes, sciences sociales, ingénierie de l'alimentation, mathématiques, génomique, bio-informatique… Le Campus Agro Paris-Saclay n'est plus un projet, c'est désormais une réalité, la matérialisation dans un lieu d'excellence des ambitions partagées de l'ensemble de notre communauté.
À nous de réussir ce nouveau chapitre de notre histoire.

Philippe Mauguin, Pdg d'INRAE

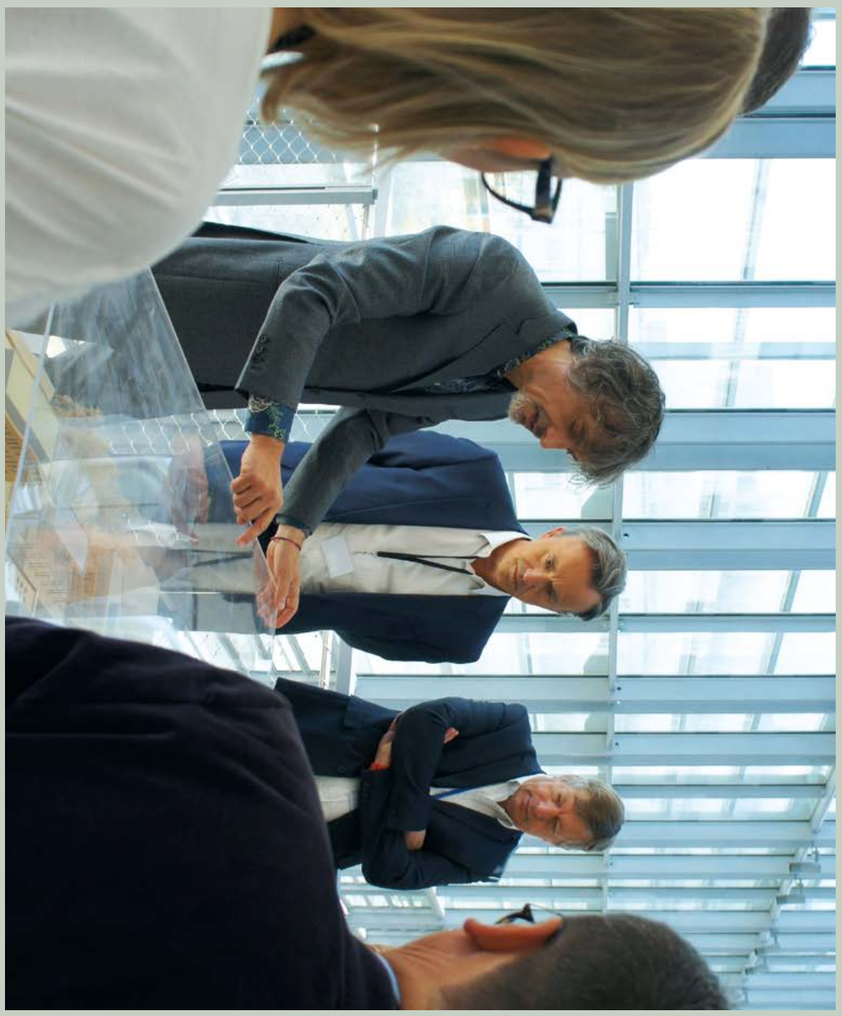
By providing its research teams with world-class facilities, INRAE, in partnership with AgroParisTech, aims to make the campus into an international showcase. Presently, approximately 20% of INRAE's workforce is concentrated in the Paris Region, with the majority stationed at Paris-Saclay University.
I extend heartfelt gratitude to our colleagues in the research units and support teams, as well as CASAS, for their unwavering dedication and expertise in overcoming the technical challenges inherent in such construction projects.
The medium and long-term dividends for INRAE are immense as we deepen our integration into the ecosystem around Paris-Saclay University, widely identified as the French hub of excellence in the life sciences. Through this world-class institution, our visibility among major public and private institutions contributing to education, research, and innovation in our fields has been enhanced.
Our collective aspiration is to elevate Campus Agro into a flagship science hub addressing the major challenges of our era and providing a forum for high-level scientific production across diverse innovative domains including plant sciences, social sciences, food engineering, mathematics, genomics and biocomputing.
Campus Agro Paris-Saclay is no longer a project, it is now a reality. It is the embodiment, in a place of excellence, of the shared ambitions of our entire community.
The onus is now on us to write this new chapter in our history.

Philippe Mauguin, CEO, INRAE



MARS 2022 /
MARCH 2022
Façade ouest du Bâtiment Forum /
West façade of the Forum building

CAMPUS AGRO SAS-RELATION MAITRISE D'OUVRAGE/MAITRISE D'ŒUVRE / *CAMPUS AGRO SAS-RELATIONSHIP BETWEEN CLIENT AND ARCHITECT*



JUIN 2022 / *JUNE 2022*
Jérôme Devismes présente la maquette du Campus Agro à Philippe Mauguin, Laurent Hémidy et à la direction INRAE, lors de sa visite du site le 13 juin 2022 /
Jérôme Devismes presents the model of Campus Agro to Philippe Mauguin, Laurent Hémidy and the INRAE senior management team during their site visit on June 13, 2022

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

CAMPUS AGRO SAS-RELATION MAITRISE D'OUVRAGE/MAITRISE D'ŒUVRE /
CAMPUS AGRO SAS-RELATIONSHIP BETWEEN CLIENT AND ARCHITECT

Un projet en dialogue
Le projet Campus Agro Paris-Saclay s'est développé dans le cadre particulier d'un contrat global de type CREM (conception réalisation exploitation maintenance) avec mise en œuvre d'un dialogue compétitif. Cette procédure implique un mode d'attribution ou d'accès à la commande très singulier pour la maitrise d'œuvre et par voie de conséquence une relation Maitre d'Œuvre / Maitre d'Ouvrage bien spécifique. En effet, le projet passe par plusieurs étapes de dialogue et de présentation qui permettent de faire part de ses intentions et de sonder les attentes du client ou encore d'écouter ses aspirations. Cela permet de s'adapter et de faire évoluer le projet pour aller dans son sens, ou au contraire d'argumenter pour faire entendre son point de vue.
Ce qui se dit dans ces temps d'échange ne peut pas se transcrire dans un programme et ne peut être formulé que sur la base d'une première réponse architecturale. C'est finalement par réaction au projet que le dialogue peut débuter. Il s'agit là d'une situation tout à fait privilégiée et donc profitable au projet comme à l'utilisateur final, puisque dans le cas plus courant d'un concours de type loi MOP, la maitrise d'œuvre est en vase clos. Il faut alors interpréter, anticiper les attentes d'un client Maitre d'Ouvrage qu'on ne « connait » pas et de futurs usagers qu'il ne nous est pas permis de rencontrer.
Cependant dans le cadre de cette procédure spécifique au contrat global du type CREM, tout ne peut pas s'exprimer de façon directe ou littérale. Il y a évidemment beaucoup de messages qu'il faut décoder, interpréter, mais pas systématiquement faire suivre d'effet. L'enjeu étant également de ne pas diluer son propos ou d'affaiblir l'intention initiale et par la même de perdre de la crédibilité. Cela installe donc les parties prenantes dans un jeu délicat au cours duquel le maitre d'ouvrage dispose de plusieurs options : 3 à 4 concurrents, tandis qu'il n'existe qu'une place pour la maitrise d'œuvre : un lauréat. Par ailleurs, le Maitre d'Ouvrage a la difficile et intransigeante responsabilité de garantir une étanchéité parfaite entre chaque groupement et une totale équité, tout en s'assurant de rendre possible chacun des projets et de faire en sorte qu'ils préservent leurs spécificités.
Dans ce temps de dialogue, depuis l'offre initiale jusqu'à l'offre finale, le projet est analysé, scruté… sur tous les aspects qu'il revêt : fonctionnels, techniques, environnementaux, architecturaux et se renforce, s'ajuste pour devenir pleinement conforme et compatible avec le programme.
C'est également pour le Maitre d'Ouvrage le temps de la compréhension et de l'appropriation des

A project based on dialogue
The Campus Agro Paris-Saclay project developed in the particular framework of a design-build-operate-maintain (DBOM) procurement contract involving competitive dialogue. This procedure implies a very special mode of attribution and access to commissions, and consequently a very specific relationship between architect and client. The project goes through several stages of dialogue and presentations which make it possible for both parties to share their intentions and to explore the client's expectations and aspirations. This allows us to adapt and shape the project so that it fits the client's requirements, or, on the contrary, to present arguments so that our point of view is considered. What's said during these discussions cannot be transcribed into a brief and can only be formulated on the basis of an initial architectural response. Ultimately, the dialogue begins in response to the project. This is a very special situation that is beneficial to both the project and the end user, because in standard public procurement scenarios the architects work in a vacuum: we have to interpret and anticipate the expectations of a client we don't really "know", and of end users we're not allowed to meet.
However, in the framework of this procedure specific to DBOM contracts, not everything can be expressed directly or literally. There are naturally a lot of things that have to be unpacked and interpreted, and not all of them have to be acted upon. The challenge is also to avoid diluting what you have to say or watering down your initial intentions, which would impact your credibility. This means that the stakeholders play a delicate game in which the client has several options (3 or 4 competitors), whereas there's only one place for the architect (as winner of the tender). What's more, the client has the difficult and demanding responsibility of guaranteeing that each proposal is considered separately on its own merits and ensuring total fairness, making sure that each project can be made possible and that each retains its specific characteristics.
During this period of dialogue, from the initial tender to the final tender, all the functional, technical, environmental, architectural aspects of the project are analysed and scrutinised, and it is reinforced and adjusted to make it fully compliant and compatible with the brief. For the client, it's also an opportunity to understand and absorb the architect's proposals, and for both parties it's a time when their vision of future uses and possibilities can mature. It was during this dialogue phase that a close rapport was established between the design teams and the client's representative, as well as with the client's administrative and technical consultants at Epaurif (the university development body).

SEPTEMBRE 2022 /
SEPTEMBER 2022
L'axe central du parc, devant les Bâtiments enseignement /
The central axis of the park, in front of the teaching buildings



CAMPUS AGRO SAS–RELATION MAITRISE D'OUVRAGE/MAITRISE D'ŒUVRE /
CAMPUS AGRO SAS–RELATIONSHIP BETWEEN CLIENT AND ARCHITECT

propositions de la maitrise d'œuvre, et pour chacun, un temps d'enrichissement et de maturation de sa vision des usages et des futurs possibles. C'est dans cette phase de dialogue qu'une relation privilégiée, une « complicité » a pu s'établir entre les équipes de conception et le représentant du Maitre d'Ouvrage, comme avec son AMO administratif et technique l'Epaurif.

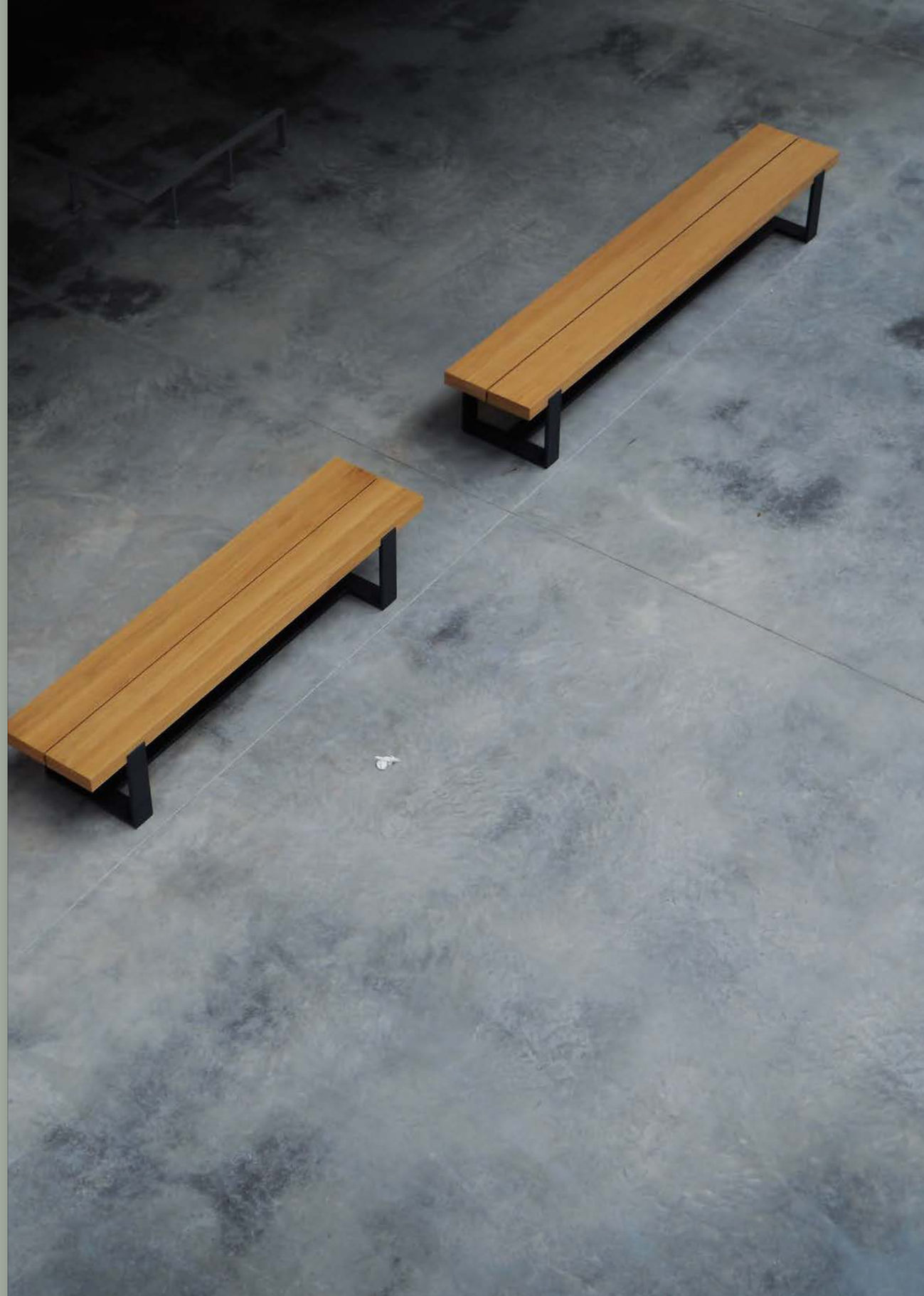
Une vision partagée
C'est dans cette phase de dialogue que se construit une vision partagée qui rend possible la proposition urbaine, architecturale, fonctionnelle et technique. Il faut alors entrainer et emporter la maitrise d'ouvrage dans la narration qui est celle de la maitrise d'œuvre pour qu'elle se l'approprie, qu'elle se projette dans le scénario qu'on lui soumet. Dans le cas présent, ce temps du dialogue s'est étiré sur plus d'une année et a permis de partager un récit, des intuitions et de se projeter ensemble dans ce futur campus en déchiffrant pas à pas ce qui lui était utile, indispensable ou ce qui pourrait être allégé et épuré. Pour finalement réussir à en parler d'une même voix et instaurer une vision commune sur la durée, pour qu'à tous moments on puisse s'y référer.
Lorsque le choix du lauréat a été fait, il a été primordial de préserver cette confiance, cette complicité naissante, pour ne pas trahir la relation qui s'était mise en place et en particulier pour valider conjointement les éléments fondamentaux développés et partagés : l'hypothèse d'un campus autour du parc comme pièce majeure, l'unité matérielle de la façade, la transparence et la légèreté du forum, la générosité de ce volume, la position des éléments de programme, les choix fonctionnels, les lieux de rencontre, la sobriété générale… qui devait pouvoir se vérifier comme des choix pertinents à chaque étape du projet.
Ainsi, c'est ensemble que nous avons arrêté le choix de la brique et celui des menuiseries extérieures sur présentation de prototypes de grande dimension établis par le Maitre d'Œuvre et pu partager des intuitions sur la matérialité et la lumière. C'est ensemble que nous avons validé les prototypes, fait les choix d'ambiance et fait en sorte de réinscrire chacune des décisions dans la trame de la narration partagée initialement. Ce sont des moments de grande confiance, de sincère proximité et de réflexion partagée. Des moments d'ouverture vers l'autre et de générosité, à l'image de ce Campus collectivement construit.

Marc Mimram, Architecte mandataire,
Jérôme Devismes, Directeur général
de Campus Agro SAS et Guillaume André

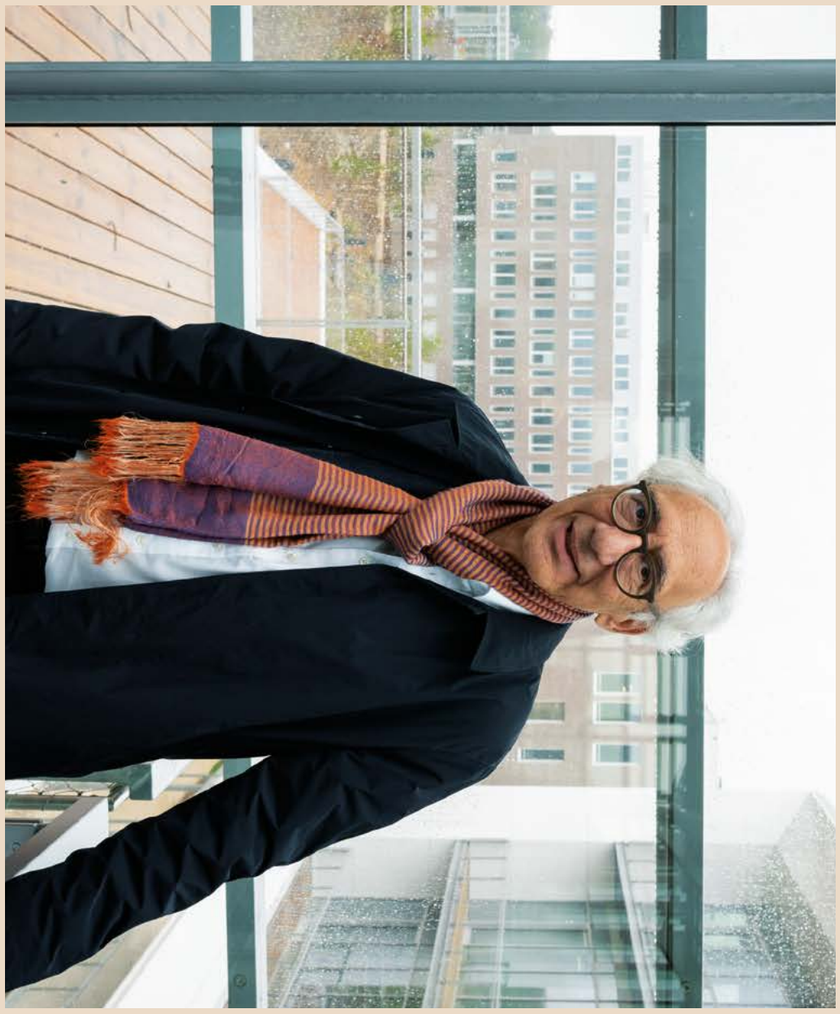
A shared vision
During the dialogue, a shared vision emerges which makes the urbanistic, architectural, functional and technical proposal possible. The client then has to be led through the architect's storytelling so that they can make it their own and project themselves into the proposed scenario. In this particular case, the dialogue took place over a period of more than a year and made it possible to share our narrative and intuitions and to project ourselves into the future campus by decoding, step by step, what was useful and indispensable and what could be pared down. This meant we were ultimately speaking in unison and sharing a long-term vision that we could refer to at any time.
When the winner was selected, it was crucial to preserve this trust and this nascent complicity so as not to undermine the relationship that had been established, especially so that we could jointly validate the fundamental elements that had been developed and shared during the dialogue: the idea of a campus surrounding a park forming its centerpiece, the material unity of the facade, the transparency, lightness and generous size of the forum, the position of the different elements specified in the brief, the functional choices made, the meeting places, the overall sense of restraint…all of which had to be validated as relevant choices at each stage of the project. Together we chose to use brick and opted for exterior joinery based on large-scale prototypes presented by the architects, and we were able to share our intuitions about materiality and light. Together we validated the prototypes, made choices about the particular atmospheres we wanted to create, and ensured that each decision we made fitted into the framework of the narrative we had initially shared.
The dialogue phase was a time of profound trust, sincere closeness and shared reflection. It was a time of mutual openness and generosity, mirroring the campus we built together.

Marc Mimram, Lead Architect,
Jérôme Devismes, Director
of Campus Agro SAS and Guillaume André

MARS 2022 /
MARCH 2022
Banc spécifiquement
crées par Marc Mimram /
Benches specially designed
by Marc Mimram



PROPOS-ARCHITECTE MARC MIMRAM /
FOREWORD-MARC MIMRAM ARCHITECT



JUIN 2022 /
JUNE 2022

Marc Mimram,
Architecte mandataire /
Marc Mimram,
Lead Architect

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

PROPOS-ARCHITECTE MARC MIMRAM / *FOREWORD-MARC MIMRAM ARCHITECT*

Un écosystème au service du vivant
Le projet de regroupement de l'école AgroParisTech associé à des laboratoires de l'INRAE sur le plateau de Saclay donne l'occasion de repenser la place des métiers axés sur le vivant dans leur relation à la transformation du monde, tant d'un point de vue pédagogique que dans l'engagement sociétale et scientifique qu'ils supposent.
Le programme de la nouvelle entité AgroParisTech-INRA sur le plateau de Saclay marque une ambition forte. Celle d'un repositionnement stratégique de tout un pan du savoir essentiel à la connaissance du monde vivant. Celle d'un rapprochement entre une école d'ingénieurs prestigieuse et un institut de recherche de renommée mondiale. Et enfin, celle d'une ouverture sur des savoirs connexes. Ceux portés par les autres grandes institutions du plateau.
En effet, les différentes entités d'AgroParisTech existantes vont trouver là une forme d'unité nouvelle, regroupées autour de la thématique du vivant et dans un même bâtiment. Nous voyons en cela l'opportunité pour AgroParisTech de passer d'une forme de constellation à un écosystème réactivé.
La représentation des bâtiments dans le nouveau campus de Saclay n'est de ce point de vue pas neutre puisqu'elle met en place l'institution entre urbanité et ruralité.
Ainsi, la relation que le projet architectural établit avec le paysage environnant est un des enjeux fort de cette nouvelle implantation. Fabriquer une figure ouverte, adressée à son paysage environnant et au quartier qui l'accueille est la première des ambitions que nous portons pour le projet de ce nouvel établissement.

Une figure urbaine ouverte et généreuse
S'inscrire dans le projet du plateau de Saclay, c'est également prendre la mesure des dispositifs structurants à l'échelle du territoire. Le parc urbain intérieur que nous proposons d'étendre largement et d'ouvrir au sud jusqu'à la diagonale, vient constituer une pièce remarquable de la « chaîne des lieux majeurs » qui inscrit durablement cet espace extérieur appartenant au Campus AgroParisTech à un ensemble de lieux remarquables et structurants de l'ensemble du plateau. Ainsi, le cœur du Campus se donne en partage sur les espaces publics majeurs proposés à l'échelle du quartier.

An ecosystem for ecology
The planned coupling of the AgroParisTech college with INRAE laboratories on the Plateau de Saclay was an opportunity to rethink the way ecology-related professions relate to a changing world, both educationally speaking and in terms of the social and scientific commitment they require.
The brief for the new AgroParisTech-INRA campus was very ambitious. It involved strategically repositioning an entire area of knowledge relating to the living world, bringing a prestigious agricultural engineering college and a world-renowned research institute together and opening them up to connected areas of knowledge explored at other major institutions on the Plateau.
The existing entities that make up AgroParisTech have been given a new sense of unity by being grouped together under the theme of ecology in a single building. We see this as an opportunity for AgroParisTech to move from a kind of constellation to a reactivated ecosystem.
What the buildings comprising the new Saclay campus represent is by no means neutral, as they place the institution half-way between the urban and the rural.
The relationship that the architectural project establishes with the landscape is one of the major parameters of this new facility.
Our principal aim was to create an open structure that converses with the surrounding neighbourhood and landscape.

A generous, open urban complex
Taking part in the Plateau de Saclay project also means assessing the importance of development initiatives that contribute to the structure of the region as a whole. The urban park inside the campus, which we propose to extend significantly, opening it up on the south side as far as the diagonal, is an essential component in a "chain of major features": this open space that belongs to the AgroParisTech Campus is connected to a series of outstanding structure-forming areas across the plateau, which means that the heart of the Campus itself is linked to the other major public spaces in the district.
The eight buildings that comprise the campus are arranged around this two-hectare garden planted in natural soil. The forum to the east

MARS 2022 /
MARCH 2022
Entrée d'un Bâtiment enseignement /
Entrance to one of the teaching buildings



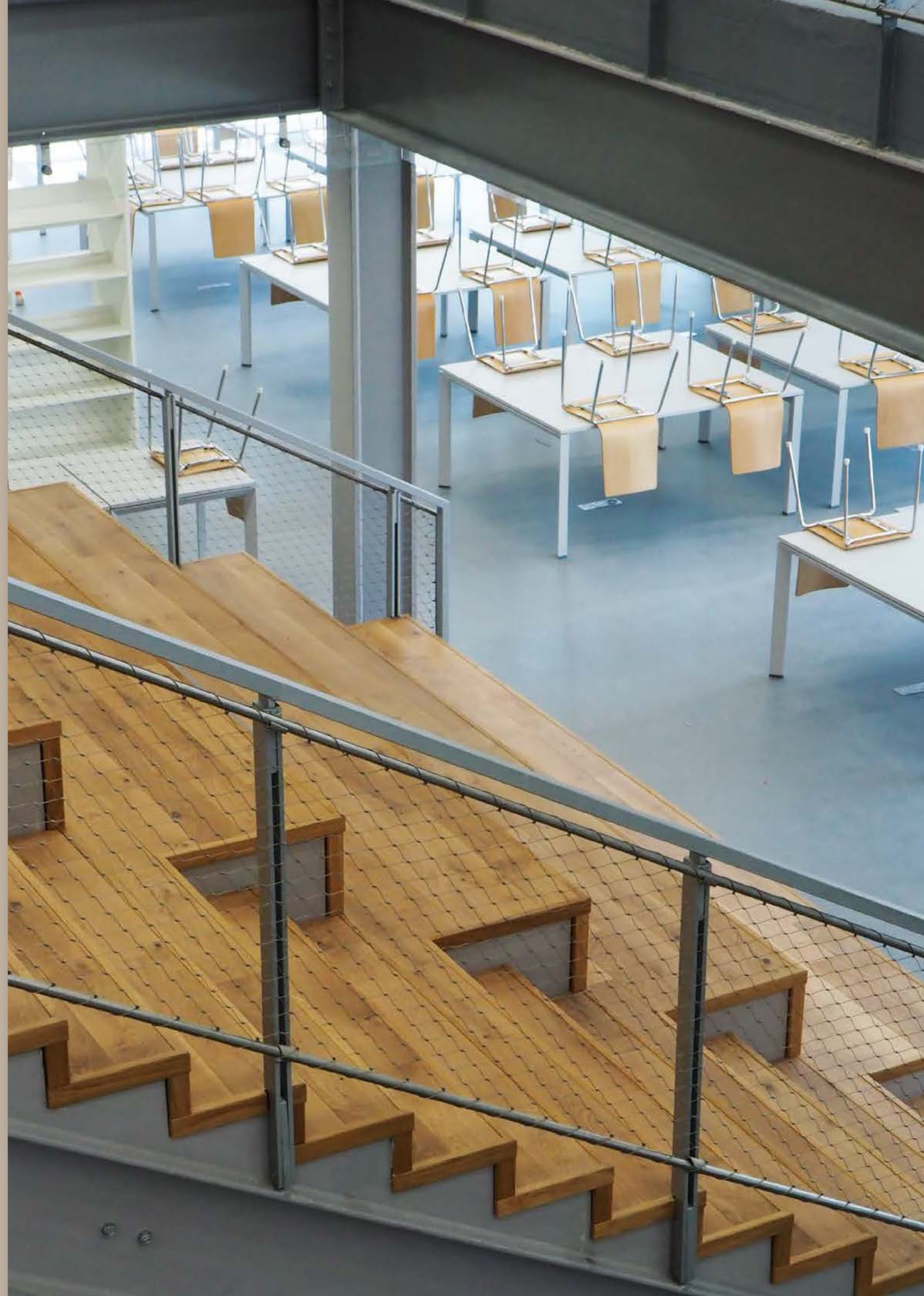
PROPOS-ARCHITECTE MARC MIMRAM / *FOREWORD-MARC MIMRAM ARCHITECT*

Les huit bâtiments qui composent le campus sont organisés autour de ce vaste jardin de deux hectares en pleine terre. À l'est, le forum permet d'ouvrir le dispositif sur les autres écoles. À l'ouest, le bâtiment forme la limite de l'urbanisation actuelle qui pourrait se prolonger demain à partir de l'axe qui la traverse. Au nord, les bâtiments s'installent dans un alignement discontinu qui permet de lire le jardin central depuis le boulevard. La proposition valorise l'ouverture de l'école sur le monde et son ouverture sur le campus. Ainsi, le jardin central n'est pas clos, mais ouvert au sud, il est filtré entre les bâtiments qui forment une figure semi-ouverte au nord. Il n'est pas circonscrit au sol, mais se retrouve sur les terrasses, il n'est pas limité à l'espace ouvert, mais se prolonge dans le Forum en verre qui accueille le Learning Center du Campus.
Cette figure d'une unité construite autour du vide, du jardin, est essentielle pour donner une identité à AgroParisTech et à l'INRA et fédérer ainsi les usagers. Ici, ils partagent les mêmes savoirs et un même horizon.

Hiérarchie des programmes
Le programme d'AgroParisTech et de l'INRA assemble différentes entités fonctionnelles dont l'accès est plus ou moins contrôlé, dont le besoin de confinement est plus ou moins grand. Nous pouvons tirer de ces nuances une hiérarchie des différents locaux selon leur degré d'ouverture et leurs besoins d'isolement et installer une forme de graduation dans l'organisation des programmes qui peut se transposer dans l'espace par une progression autour du jardin et la mise en place de filtres successifs.
Cette organisation spatiale se traduit par le passage d'une figure très ouverte à plus refermée, d'une organisation spatiale très libre à une autre plus contrainte, plus compacte et introvertie.
Du Forum occupé par des volumes libres entre lesquels le jardin s'infiltre, au bâtiment à patios fermés pour les laboratoires en passant par les bâtiments ouverts sur le jardin pour la partie destinée à l'enseignement.
Depuis le programme le plus partagé, le plus ouvert, jusqu'au laboratoire, le plus contrôlé et le plus confiné, notre projet propose une graduation spatiale articulée tout autour du jardin central et adaptée aux différentes échelles d'espaces extérieurs.

opens onto the other schools. The building to the west marks the boundary of the current urban area and might, in future, be extended along the axis that passes through it.
The buildings to the north form a discontinuous alignment that makes it possible to glimpse the central garden from the boulevard.
This layout makes the school and campus feel open to the world at large.
The central garden is not enclosed but open to the south, and can be seen between the buildings forming a semi-open figure to the north. It is not limited to ground level but extends onto the terraces. Nor is it exclusively an open-air garden: it extends into the glazed Forum that houses the Learning Centre.
This idea of a unified whole built around an empty space, that of the garden, is essential as it gives AgroParisTech and INRA a strong identity and brings their respective users together. They share the same knowledge and the same horizon.

Programs hierarchy
The AgroParisTech-INRA project brings together different functional entities to which access is more or less controlled and where the need for isolation is more or less fundamental. These nuances give rise to a kind of hierarchy between the different areas depending on how open they are and how important it is for them to be isolated from one another; this in turn affects the way the different buildings are organised, transposed spatially as a gradual progression around the garden with a series of filters.
In this layout, very open sections alternate with more closed-off areas and the space is arranged in a way that is either very free or more constrained, compact and inward-looking, from the Forum occupied by free volumes between which the garden infiltrates to the building with enclosed patios for the laboratories and the buildings opening out onto the garden for the teaching facilities. From the most widely shared open areas to the labs, which are in the most controlled and confined part of the campus, our project offers different spaces arranged around the central garden adapted to the different scales of the exterior areas.



PROPOS-ARCHITECTE MARC MIMRAM / *FOREWORD-MARC MIMRAM ARCHITECT*

La Galerie des Savoirs, un lien entre les programmes partagés
Pour que cette unité construite autour du parc soit opérante elle doit être sous-tendue par un lien fonctionnel fort d'un bout à l'autre du site. C'est le rôle de la « galerie » que nous proposons de développer entre le parc et les différentes entités programmatiques. Cette rue assure le lien entre chacun des bâtiments et cela depuis le Forum jusque dans le bâtiment recherche sud destiné à l'Agroécologie.
Le jardin est l'espace ouvert de référence commun à tous les usagers. Et la galerie qui se déploie autour de celui-ci est le lieu de déambulation, de respiration. Son utilisation, à l'intercours et dans les parcours quotidiens, scandera les journées des différents usagers autant qu'elle permettra à chacun de s'y installer, de se rencontrer, de partager et d'inventer une pédagogie adaptée et toujours adressée à la terre, aux arbres, à la nature.

Le Forum, pièce majeure du dispositif positionné à l'entrée du site, est occupé par les principaux programmes partagés : le hall, le foyer, le centre de documentation et certains amphithéâtres.
Il s'agit d'un lieu vivant, en lien avec la nature. C'est le prolongement naturel du Campus Agro, lieu d'appropriation et support d'évènements : réunions des anciens élèves, vie associative, rencontre avec le milieu professionnel… c'est une vitrine sur le monde extérieur.
Ce volume de verre aérien, à la fois vitrine, orangerie, learning-center et espace de tous les possibles, qui fait le lien entre l'espace public et le jardin, est aussi le point de départ de la galerie qui articule un chapelet de lieux de rencontre et de détente en lien avec le monde végétal. Au long de cette « Galerie des Savoirs » développée sur deux niveaux, enseignants, chercheurs, doctorants et étudiants profiteront de lieux de convivialité et d'échange à l'articulation des différents bâtiments et en regard du jardin. C'est sur cette galerie que sont adressés les espaces de convivialités, l'espace de jeu, les espaces de détente, les amphithéâtres, la halle technologique, le centre de documentation.
De manière à fabriquer une constellation d'espaces partagés, inventifs, conviviaux… constellation toujours en contact avec le jardin.

The Galerie des Savoirs, a link between shared programs
So that this sense of unity in the buildings constructed around the garden really works, there has to be a strong functional link running from one end of the campus to the other. This is the role of the "gallery" we have built between the garden and the different sections of the campus. This gallery connects the buildings like a street, from the Forum to the southernmost Agro-ecology research building. The garden is the landmark open space shared by all users, while the gallery that surrounds it is a pleasant place to walk and take a breather. Using it during breaks between classes and generally to get around the campus punctuates the everyday activities of the different users, offering places to sit, meet, share and invent ways of learning that are relevant to the earth, trees and nature.

The Forum, a major component of the campus positioned at its entrance, is occupied by the main shared programmes: the lobby, the library and certain lecture theatres. It is a vibrant place connected with nature. Forming a natural extension of the Agro Campus, it is a place users can make their own and where events can be organised: alumni reunions, meetings of associations and events hosting visitors from industry… it is a showcase open to the outside world.
This airy glass volume, at once a showcase, an orangery, a learning centre and a space where anything can happen linking the entrance plaza and the garden, is also the starting point for the gallery that connects a string of meeting places and leisure areas relating to the plant kingdom. Along this two-storey "Galerie des Savoirs" (Knowledge Gallery), teachers, researchers, undergraduates and postgraduates can enjoy friendly spaces where they can mix and mingle at points overlooking the garden where the different buildings connect to one another. The gallery leads to the recreation area, the relaxation areas, the lecture theatres, the technology hall and the library. It creates a constellation of shared, inventive, friendly spaces, all in contact with the garden.
We sought to identify all the communal and



PROPOS–ARCHITECTE MARC MIMRAM /
FOREWORD–MARC MIMRAM ARCHITECT

Nous avons en effet cherché à identifier ce qui, dans le programme, était destiné à la vie en commun, au partage pour l'inscrire autant que possible sur le parcours le plus courant, le long de la galerie et à la périphérie du jardin. Cela représente 1/10 de la surface utile du programme. 5.000 m² dont la destination est propice aux rencontres et dont l'usage est commun à la plupart des futurs utilisateurs. Ainsi, bâtiments de recherche, bâtiments de formation et bâtiments d'enseignement fabriquent un morceau de ville très aéré dont les composantes restent reliées pour opérer des passerelles entre les différentes parties du Campus, les différents publics et favoriser la sérendipité

Les lieux d'une pédagogie inventive
L'organisation fonctionnelle que nous proposons se fonde sur une hypothèse d'interrogation des modes pédagogiques. Il ne nous revient pas évidemment de penser à la pédagogie de l'école, mais de livrer un bâtiment qui ne la contraigne pas, qui autorise et stimule des formats nouveaux et facilite ce qui est convenu aujourd'hui d'appeler la sérendipité. À l'heure de l'enseignement numérique, l'usage des salles de classes, particulièrement celle des amphithéâtres est à repenser. Il faut que le bâtiment se mette au service de ces usages alternatifs.
Comme dans les nouveaux bâtiments tertiaires, il nous faut penser une forme de réappropriation par les utilisateurs, une forme de domesticité de l'espace d'enseignement qui permette la rencontre, la discussion, le travail informel, l'usage du numérique. Il faut pouvoir mettre en commun les savoirs, les envies, les plaisirs. Le bâtiment doit l'autoriser et plus fortement encore le favoriser.
La proposition architecturale que nous avons fait est une interprétation du programme qui permet d'offrir des espaces généreux à l'enseignement et la recherche ici développés. Les nouveaux modes pédagogiques s'y développent aisément pour le plaisir de tous : les étudiants qui s'y installent, les professeurs qui les rencontrent, les chercheurs qui les initient.

Marc Mimram, Architecte mandataire

shared aspects of the programme so that they could be positioned along the most commonly used pathway, i.e. along the gallery and around the edge of the garden. This represents one tenth of the total floor area: an area of 5,000 square metres is designed for communal use.
Research buildings, teaching and learning facilities form a very open structure whose components are interconnected, forming bridges between the different parts of the Campus, bringing its users together and encouraging serendipity.

Inventive teaching venues
The functional layout we have established is based on an investigation of teaching methods. Of course it is not our job to think about the school's specific approaches to teaching but to design a building that does not impose constraints, which authorises and stimulates new learning formats and facilitates serendipity. Now that digital learning is the norm, the use of classrooms and especially lecture theatres is called into question. The building must be able to accommodate alternative learning strategies. As is the case with new tertiary buildings, we have to allow users to make the spaces their own, introducing a kind of domesticity into teaching venues that encourage people to meet and mingle and facilitates informal work practices and digital learning. They must be places for sharing knowledge, ideas and enthusiasm. The building must not only make all these aspects possible: it must actively encourage them.
Our architectural design is an interpretation of the brief that offers generously proportioned spaces for the research and teaching that take place on the campus. New educational approaches can easily be applied here to everyone's benefit, be they students, lecturers or researchers.

Marc Mimram, Lead Architect



ÉTAT DES LIEUX / *FACTS AND FIGURES*

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Escalier Atrium
Bâtiment Forum /
Atrium Staircase,
Forum building

ACTEURS DU PROJET/OPÉRATION

Maîtrise d'ouvrage : Campus Agro SAS (société de réalisation dont l'actionnariat est constitué d'AgroParisTech et d'INRAE

Conduite d'opération : Epaurif (mandataire), CET Ingénierie, GESCEM et TERAO

Titulaire du contrat de conception, réalisation, exploitation, maintenance

Mandataire : GTM, SOCIETE du Groupe VINCI CONSTRUCTION

Architectes : Agences Marc Mimram Architecture & Associés et Lacoudre Architectures et Patriarche Architecture

Paysagiste : Agence TER

Entreprise de travaux : Campenon Bernard Construction (CBC/BC.N)

Mobilier : CIDER

Entreprise assurant l'exploitation maintenance et les services : ENGIE SOLUTIONS

CHIFFRES CLÉS

Certifications obtenues :
HQE Niveau excellent
EFFINATURE

Budget d'investissement (Phases Conception et Réalisation hors maîtrise d'ouvrage, Assistant à maîtrise d'ouvrage [AMO], etc.) : **200 M€ HT**

Budget Exploitation Maintenance Services : **75 M€ HT** (sur 25,5 ans)

Surface de la parcelle : **4,0 ha**

Surface de plancher : **67 000 m²**

Plus de **4 km** de paillasses

196 sorbonnes

580 laboratoires

6 400 m² de toitures végétalisées

261 arbres plantés

155 000 heures d'insertion durant la phase construction

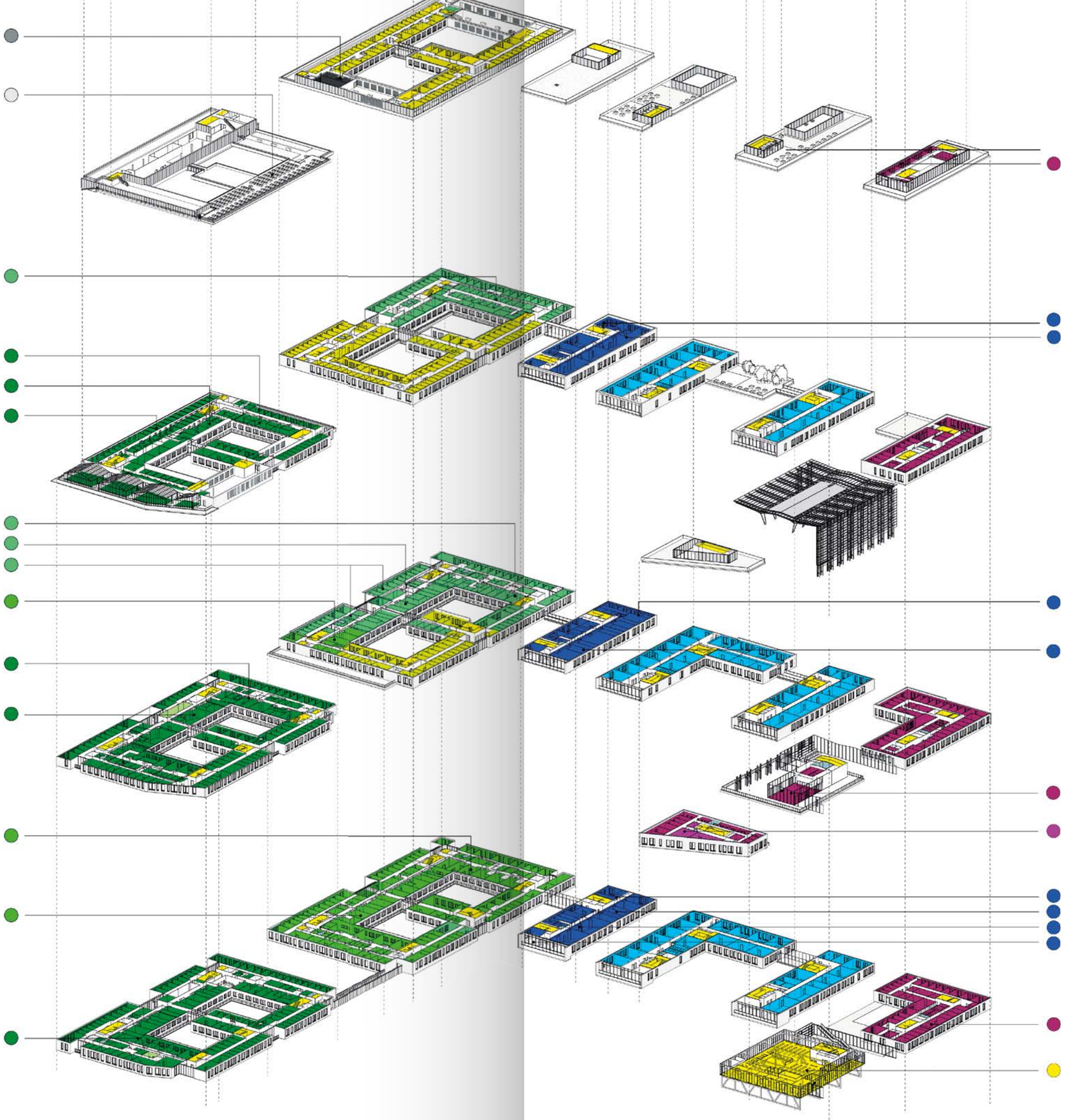
2 200 étudiants, **220** doctorants,

980 chercheurs ou enseignants-chercheurs,

250 personnels support



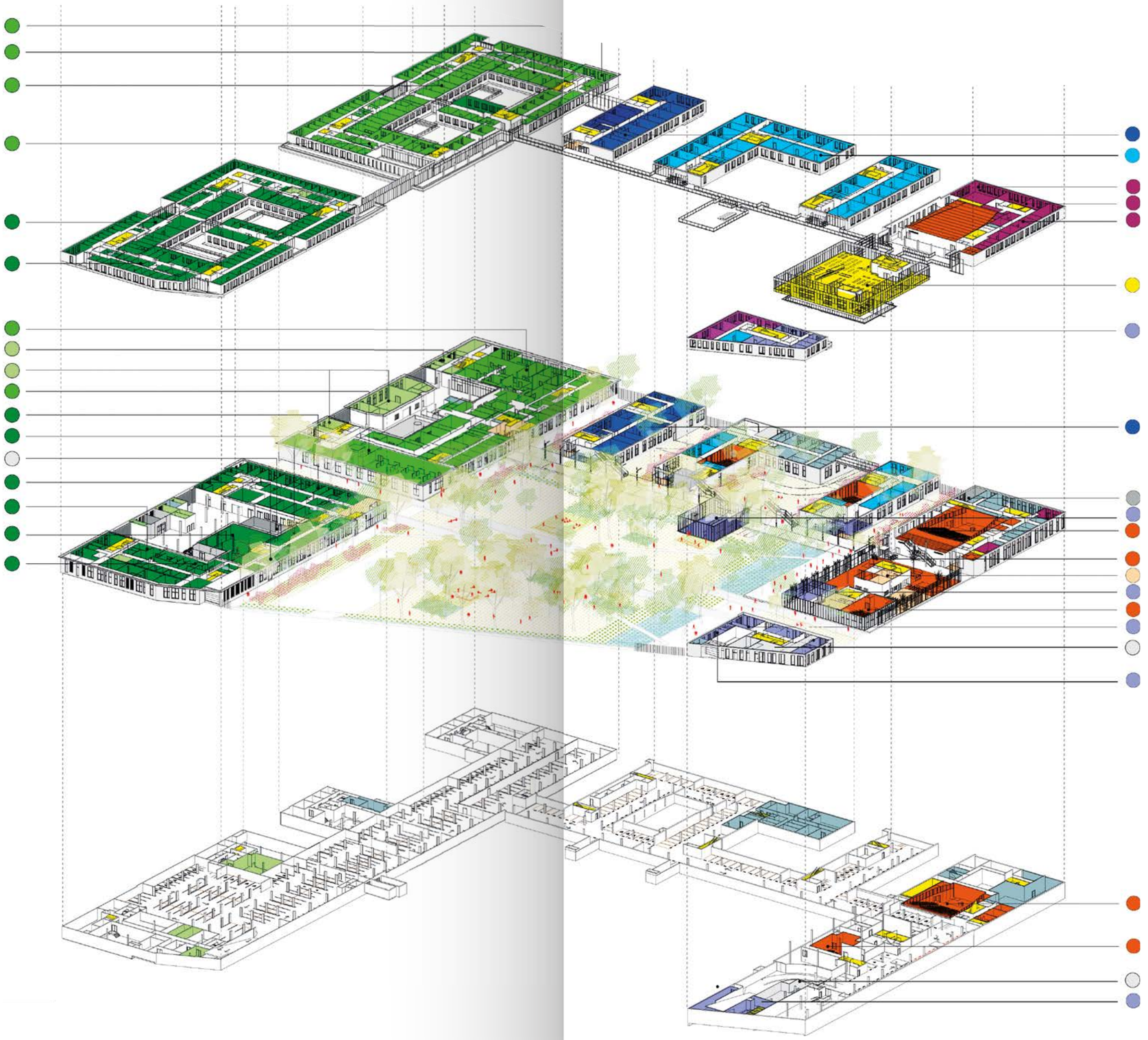
CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY



ENTITES DU CAMPUS

- ACCUEIL
- INTERFACE INRA-AGROPARISTECH
- ESPACES DE RENCONTRES
- ENSEIGNEMENT THEORIQUE
- ESPACE DE TRAVAUX PRATIQUES
- RECHERCHE AXE AGRO-ECOLOGIE
- RECHERCHE AXE ALIMENT
- ADMINISTRATION

OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Axonométrie /
Axonometry



ENTITES DU CAMPUS

- ACCUEIL
- INTERFACE INRA-AGROPARISTECH
- ESPACES DE RENCONTRES
- ENSEIGNEMENT THEORIQUE
- ESPACE DE TRAVAUX PRATIQUES
- RECHERCHE AXE AGRO-ECOLOGIE
- RECHERCHE AXE ALIMENT
- ADMINISTRATION

OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Axonométrie /
Axonometry



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Perspective projet /
Project visualization



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Perspective projet /
Project visualization



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Perspective projet /
Project visualization

PHASE DES TRAVAUX /
CONSTRUCTION PHASE

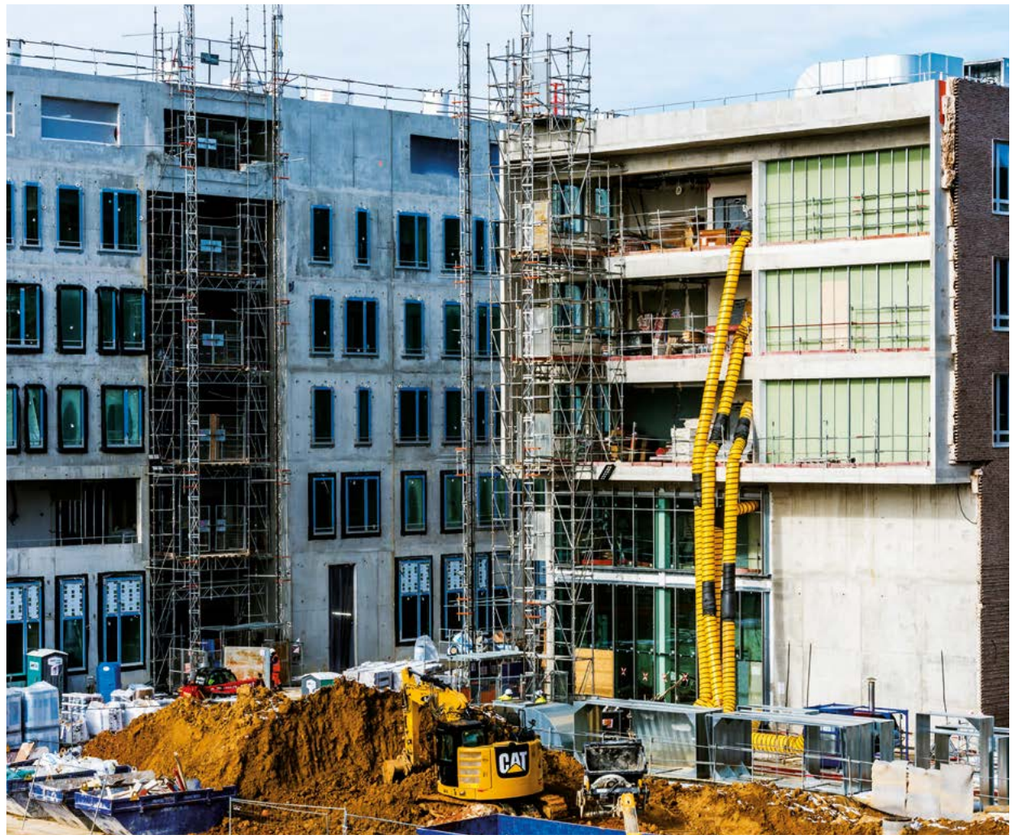
SEPTEMBRE 2019 /
SEPTEMBER 2019
Vue aérienne chantier
et base-vie /
Aerial view of the construction
site and site facilities





FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Bâtiment administration
(en chantier) /
Administration building
(under construction)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Bâtiments travaux
pratiques et recherche
(en chantier) /
Practical work and
research buildings
(under construction)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Bâtiments enseignement
travaux dirigés /
Teaching and tutorial
buildings

CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Détail façades en briques Bâtiment enseignement /
Detail of the brick façades of the teaching building



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Vue sur les Bâtiments enseignement, administration et Forum en construction /
Teaching and administration buildings and Forum under construction



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Voie de desserte des Bâtiments enseignement et travaux pratiques /
Service road for the teaching and practical work buildings

AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Détail façades briques et isolation /
Detail of brick facades with insulation



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Bâtiment
enseignement /
Teaching building



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Patio Bâtiment recherche /
Research building patio



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Halle technologique /
Technology hall



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Structure verrière Forum /
Glass roof structure / Forum



AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Gaines de ventilation /
Ventilation ducts

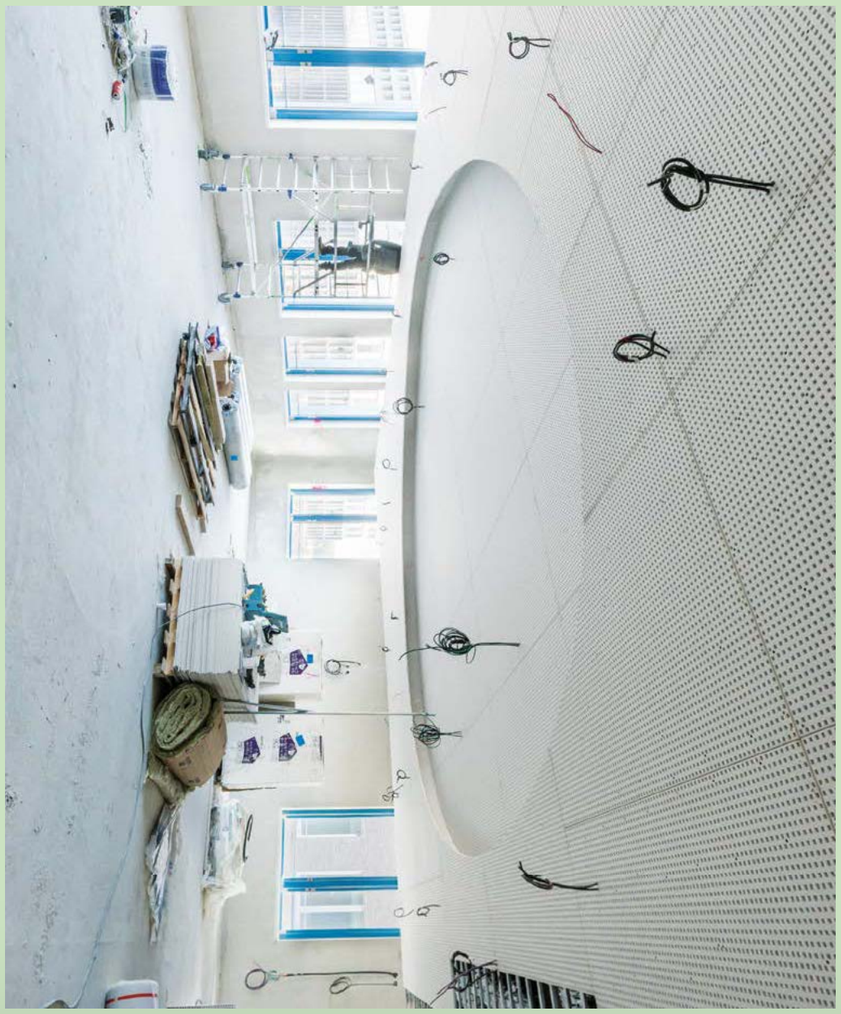
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



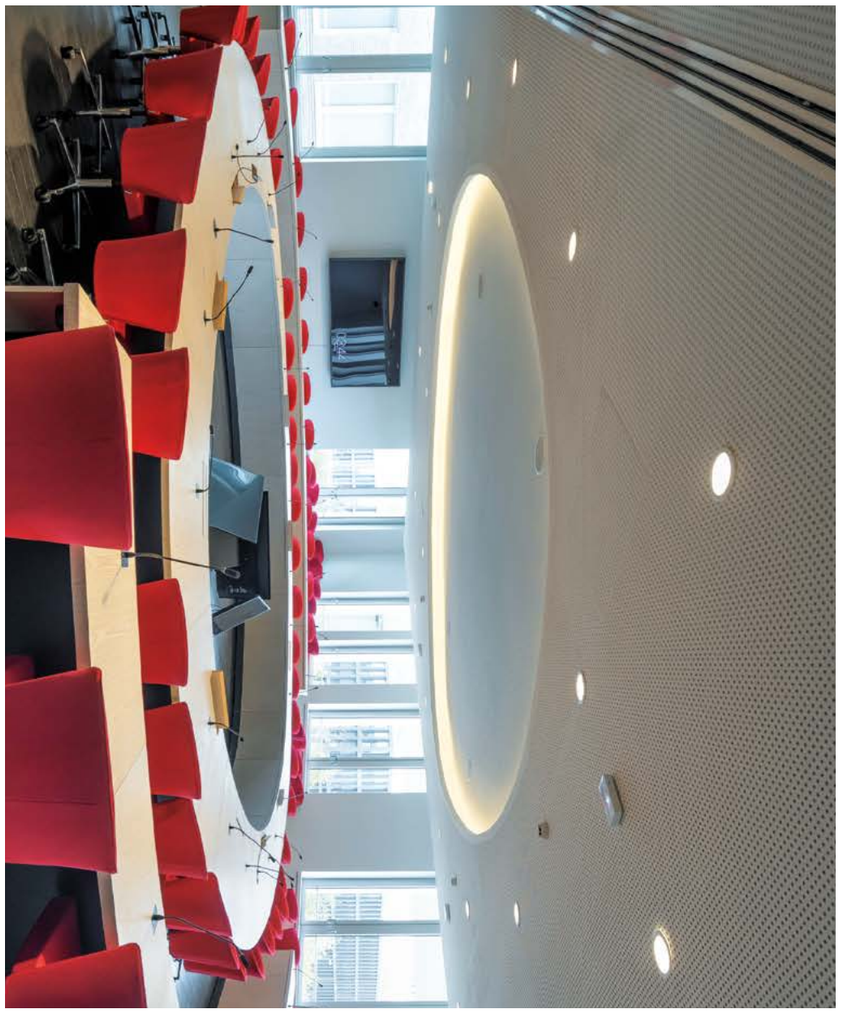
AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Structure façade
Bâtiment Forum /
Façade structure-
Forum building

AVANT / *BEFORE*

FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Salle du Conseil
(en chantier) /
Boardroom
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



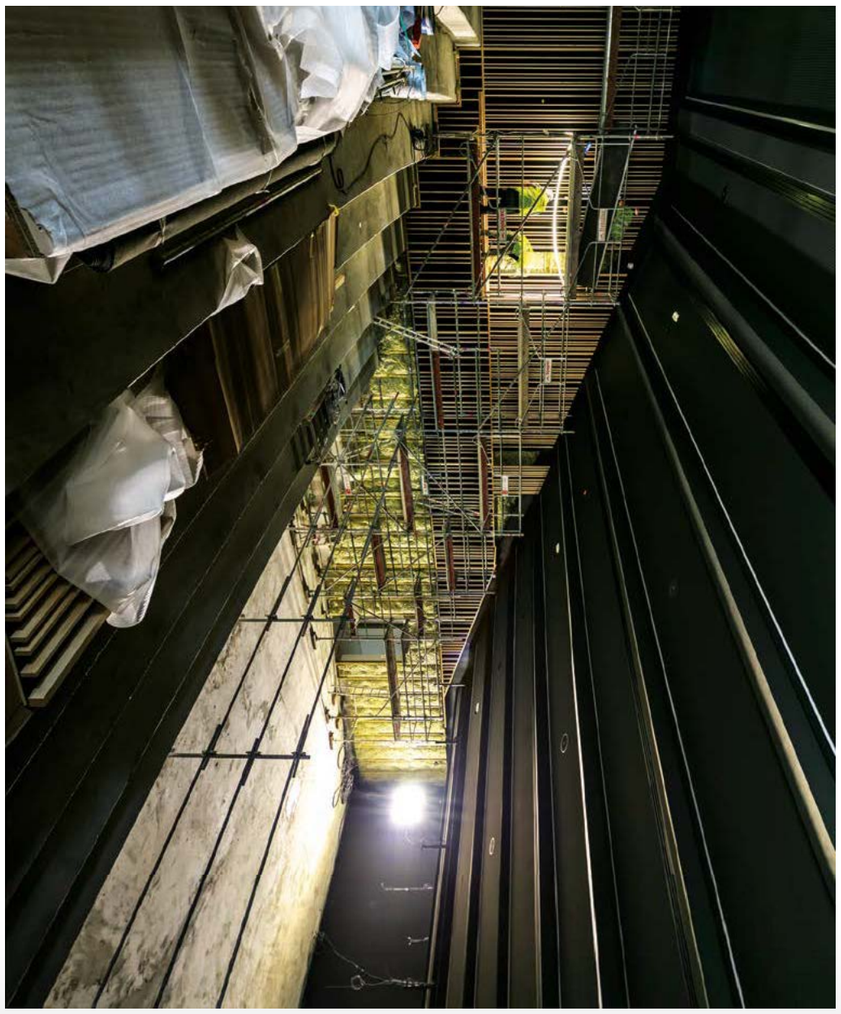
AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Salle du Conseil avec
mobilier sur mesure /
Boardroom with
custom furniture

APRÈS / *AFTER*

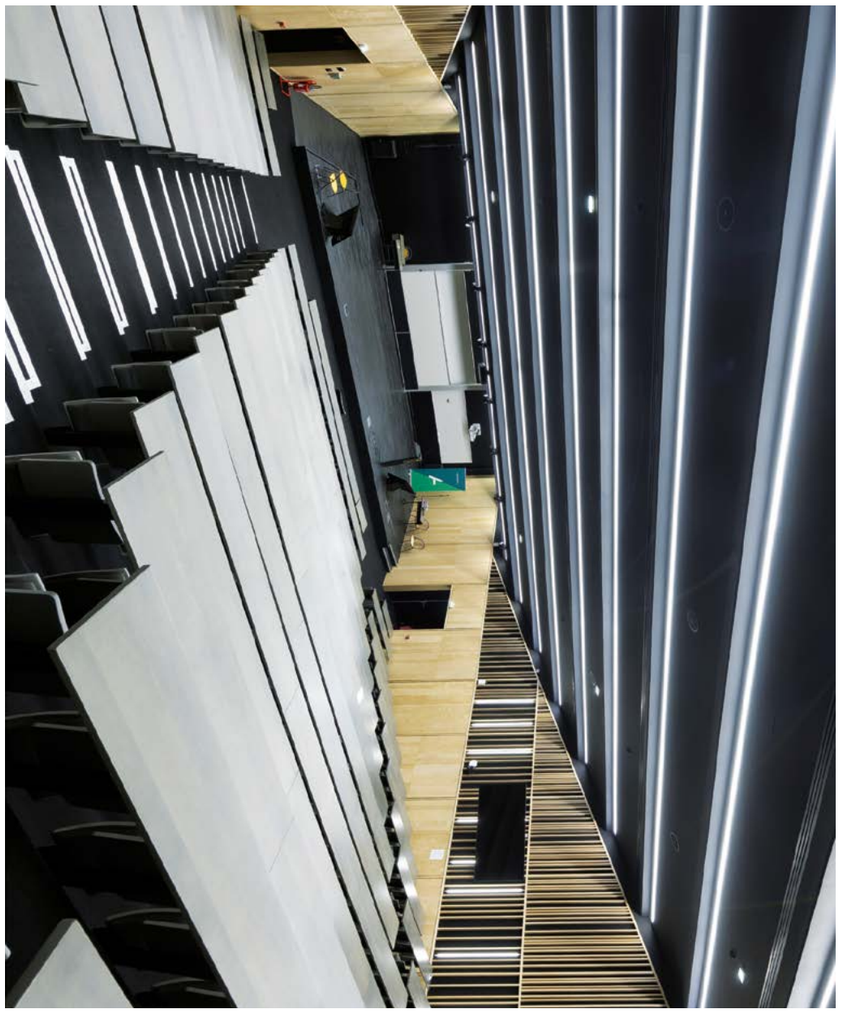
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Grand amphithéâtre
de 400 places
(en chantier) /
Main 400-seat
lecture theatre
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



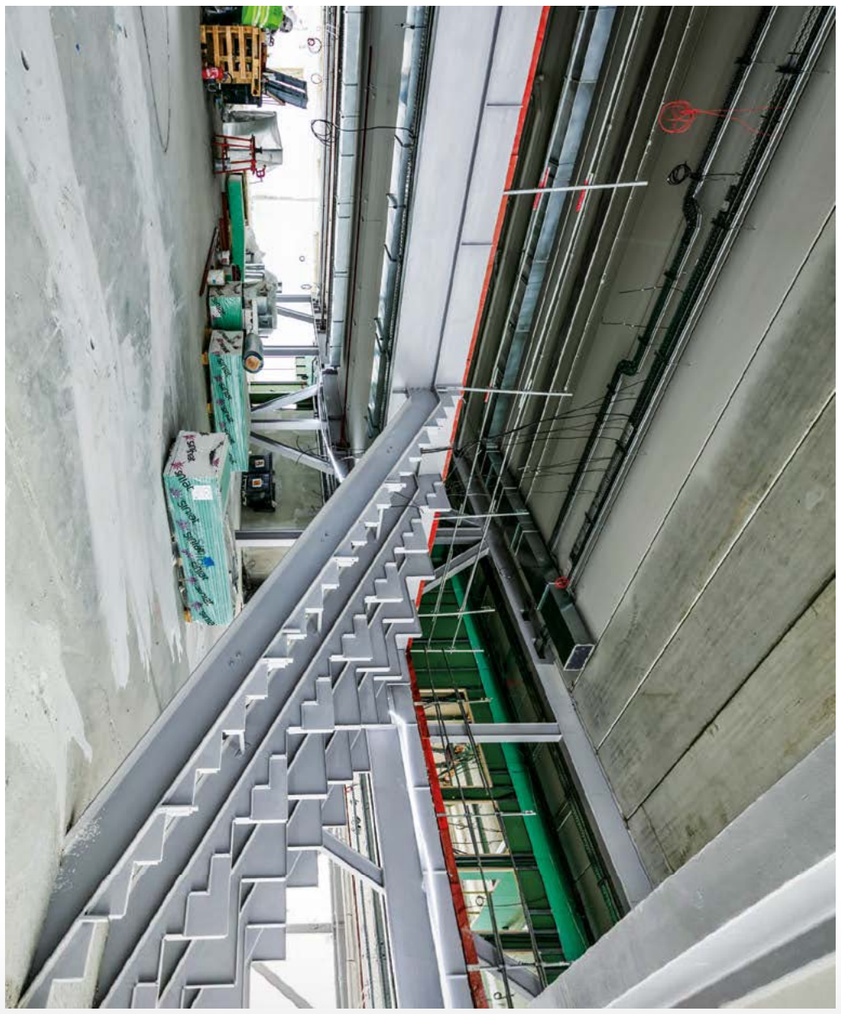
APRÈS / *AFTER*

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Grand amphithéâtre
de 400 places
(livré) /
Main 400-seat
lecture theatre
(completed)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Escalier Bibliothèque
(en chantier) /
Library staircase
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

APRÈS / *AFTER*

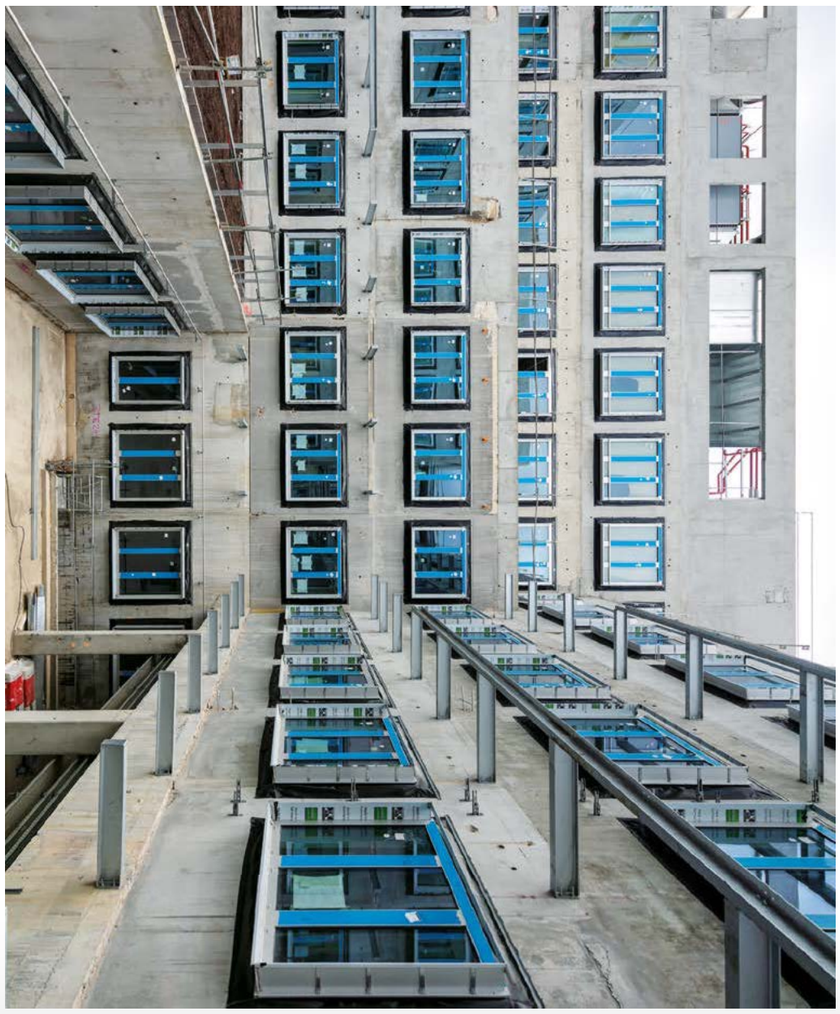
MAI 2022 /
MAY 2022
Escalier Bibliothèque
(livré) /
Library staircase
(completed)



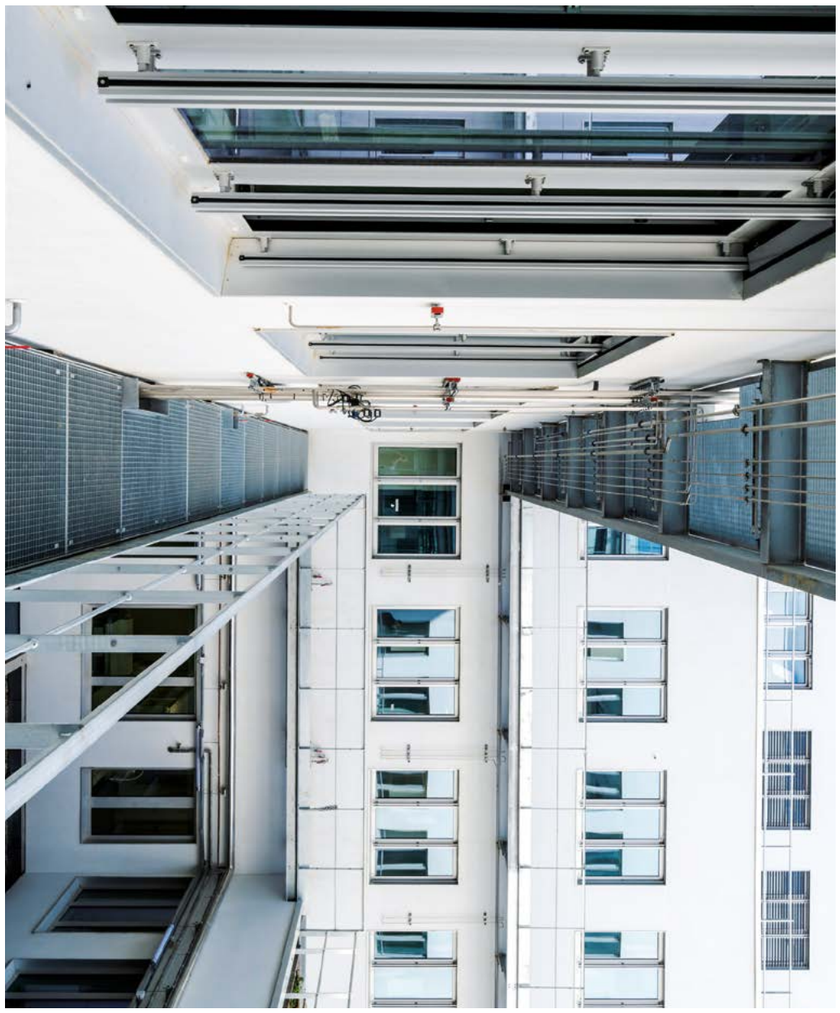
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Patio intérieur
(en chantier) /
Inner patio
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



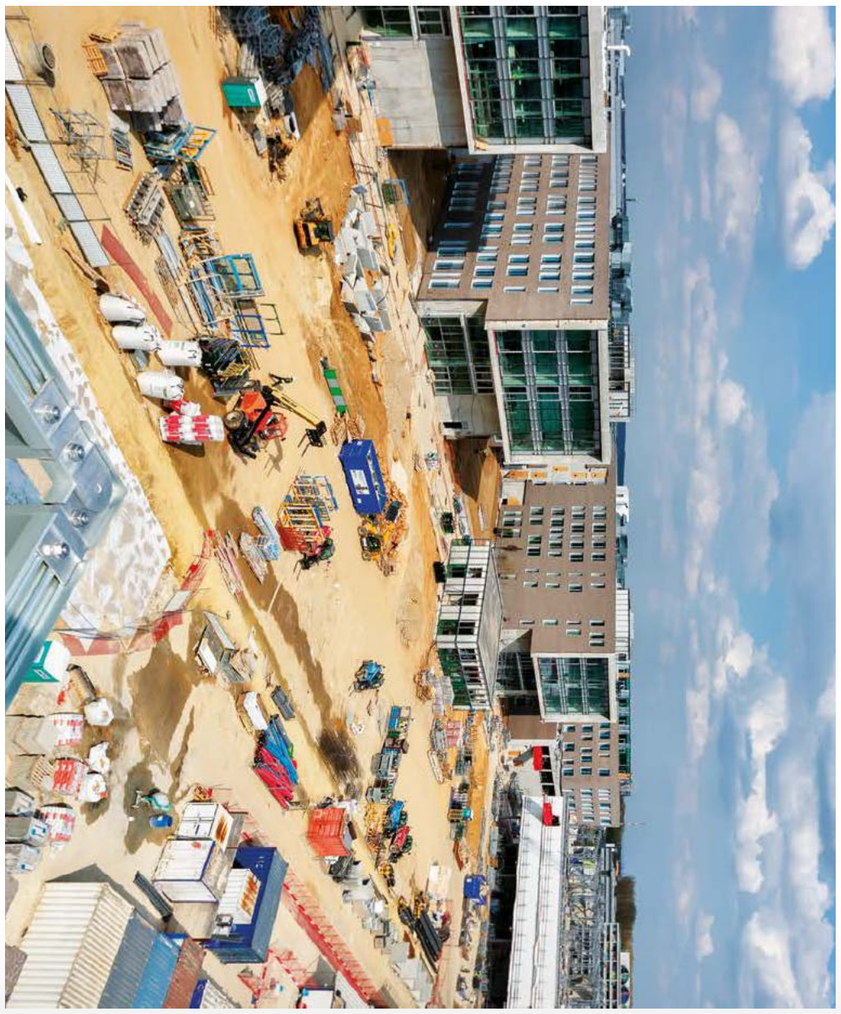
AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Patio intérieur
(livré) /
Inner patio
(completed)

APRÈS / *AFTER*

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

AVRIL 2021 /
APRIL 2021
Vue globale – parc et
Bâtiments enseignement
et Forum (en chantier) /
Park, teaching buildings
and Forum building
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



APRÈS / *AFTER*

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Vue globale – parc
Bâtiments enseignement,
TP et recherche (livrés) /
Park, teaching buildings
and Forum building
(completed)

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Parc (en chantier) /
Park (under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



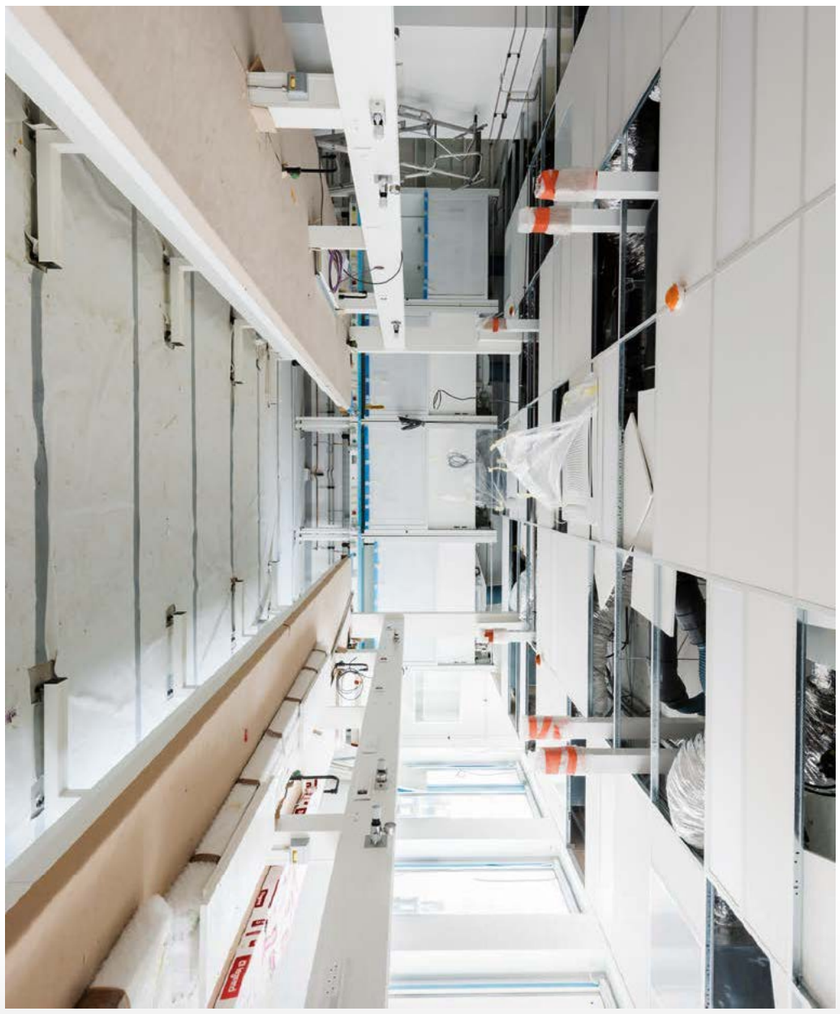
AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Parc planté /
Planted park

APRÈS / *AFTER*

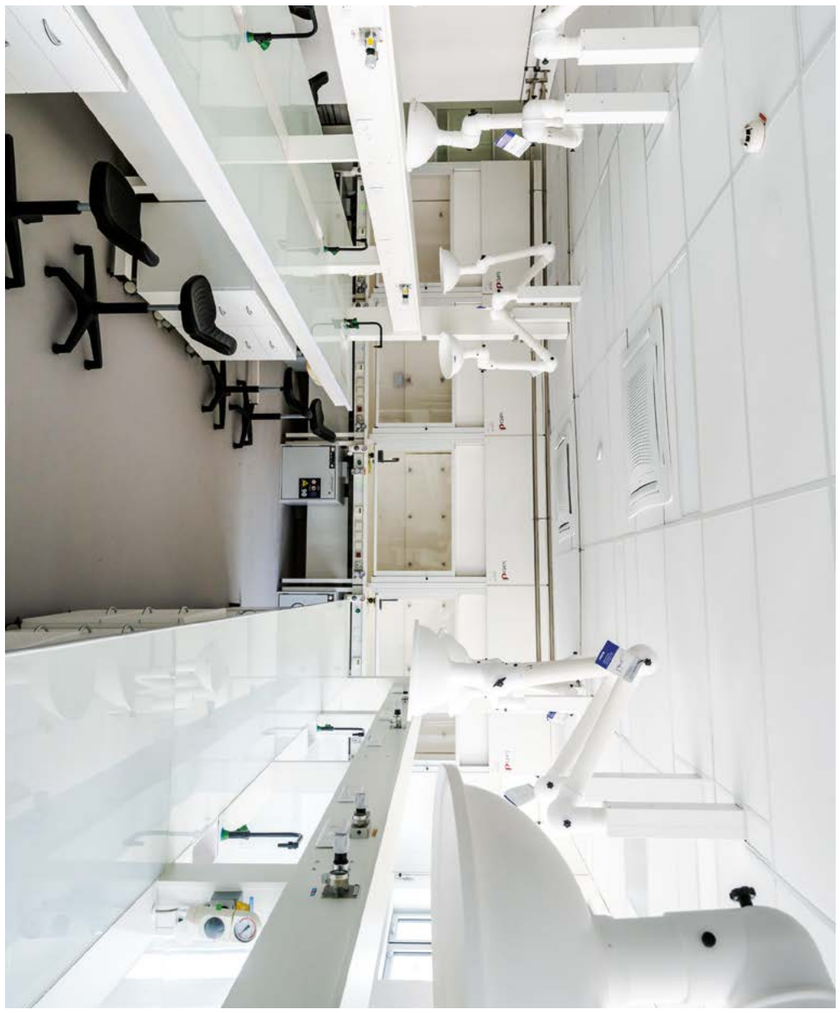
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Laboratoire
(en chantier) /
Laboratories
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



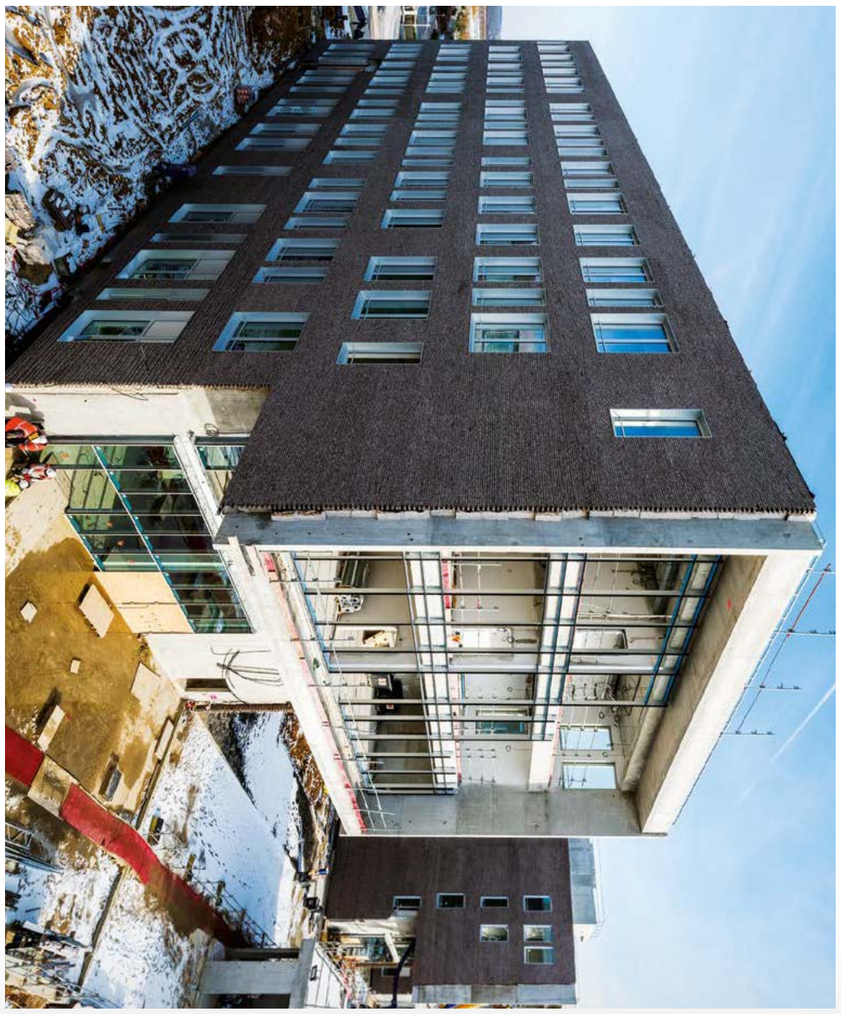
APRÈS / *AFTER*

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Laboratoire (livré) /
Laboratories (completed)

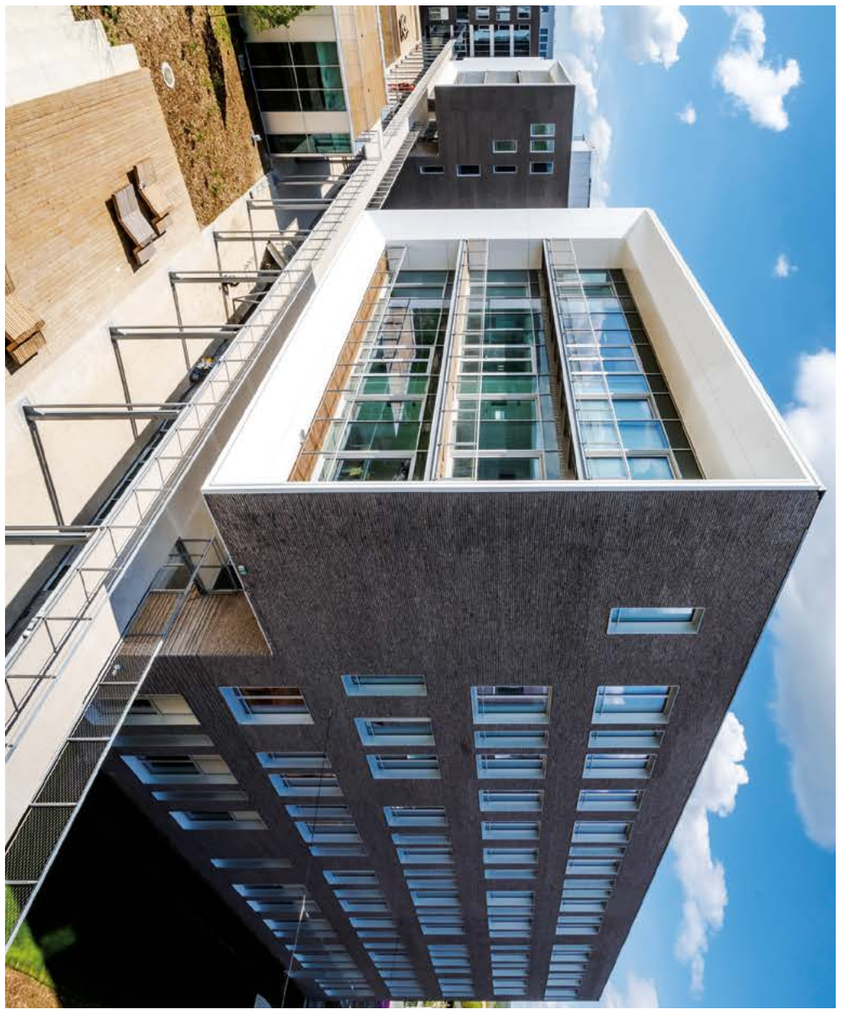
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

FÉVRIER 2021 /
FEBRUARY 2021
Bâtiment enseignement
et galerie des savoirs
(en chantier) /
Teaching building and
Gallery of Knowledge
(under construction)



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



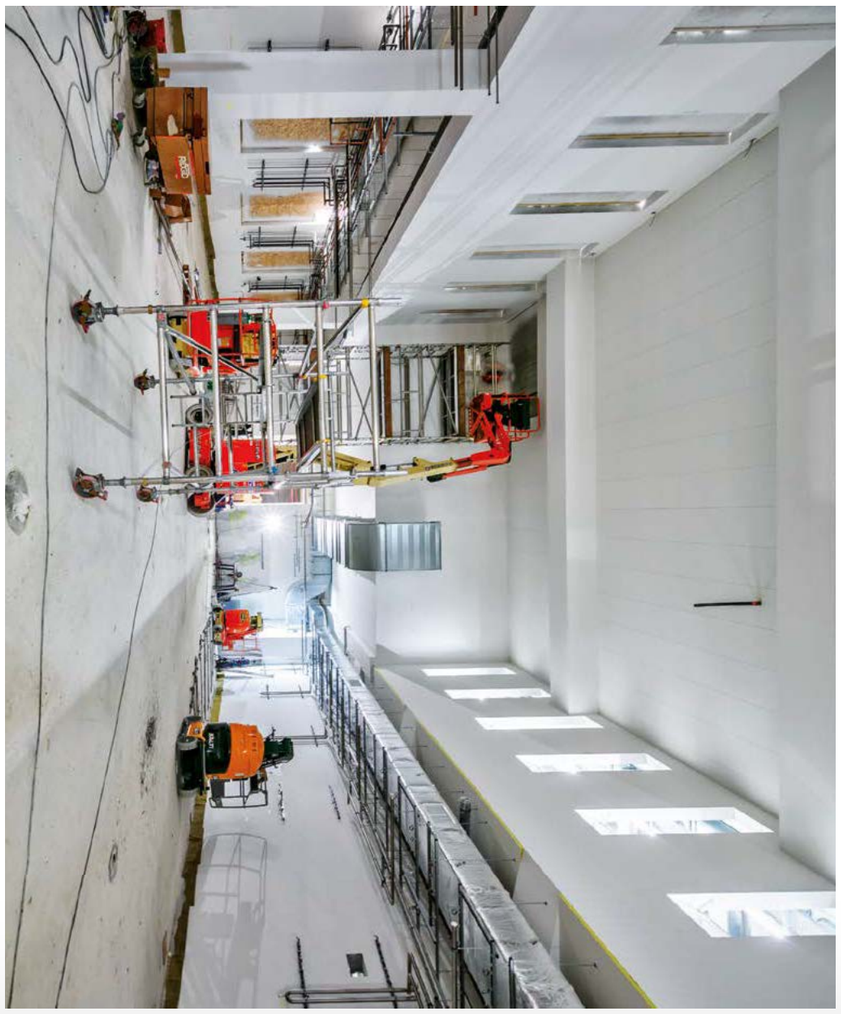
APRÈS / *AFTER*

MARS 2022 /
MARCH 2022
Bâtiment enseignement
et galerie des savoirs
(livrés) /
Teaching building and
Gallery of Knowledge
(completed)

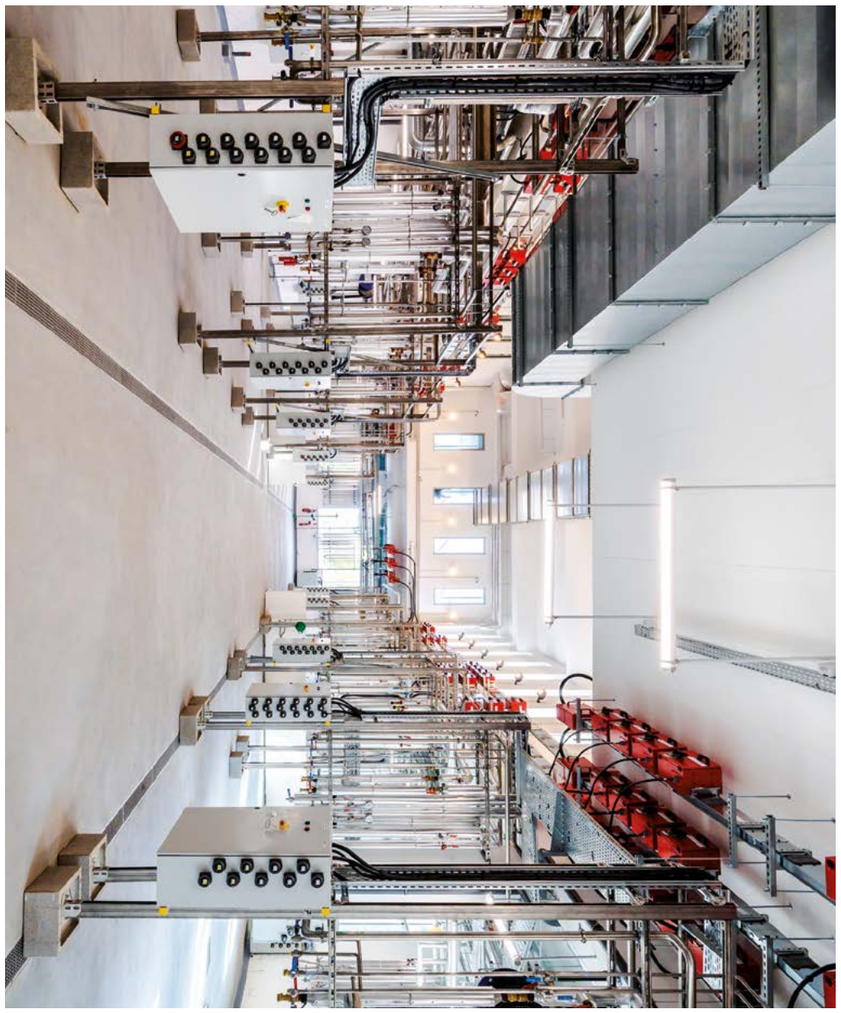
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVANT / *BEFORE*

FÉVRIER 2021 / ***FEBRUARY 2021***
Halle de technologie (en chantier) /
Technology hall (under construction)



CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY



AVRIL 2022 / ***APRIL 2022***
Halle de technologie (livrée) /
Technology hall (completed)

APRÈS / *AFTER*

CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY

LIVRAISON ET INSTALLATION /
HANDOVER AND FIRST USERS



CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Grand amphithéâtre
de 400 places /
Main 400-seat
lecture theatre

CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Patio intérieur Bâtiment recherche /
Inner patio, research building



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Salle de travaux dirigés de 15 places /
Tutorial room (15 seats)



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Cheminées d'extractions spécifiques de laboratoire /
Laboratory-specific extraction chimneys

AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Serre expérimentale /
Experimental greenhouse





AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Salle de travaux pratiques équipée de bras d'extraction d'air /
Practical workroom equipped with air extraction arms

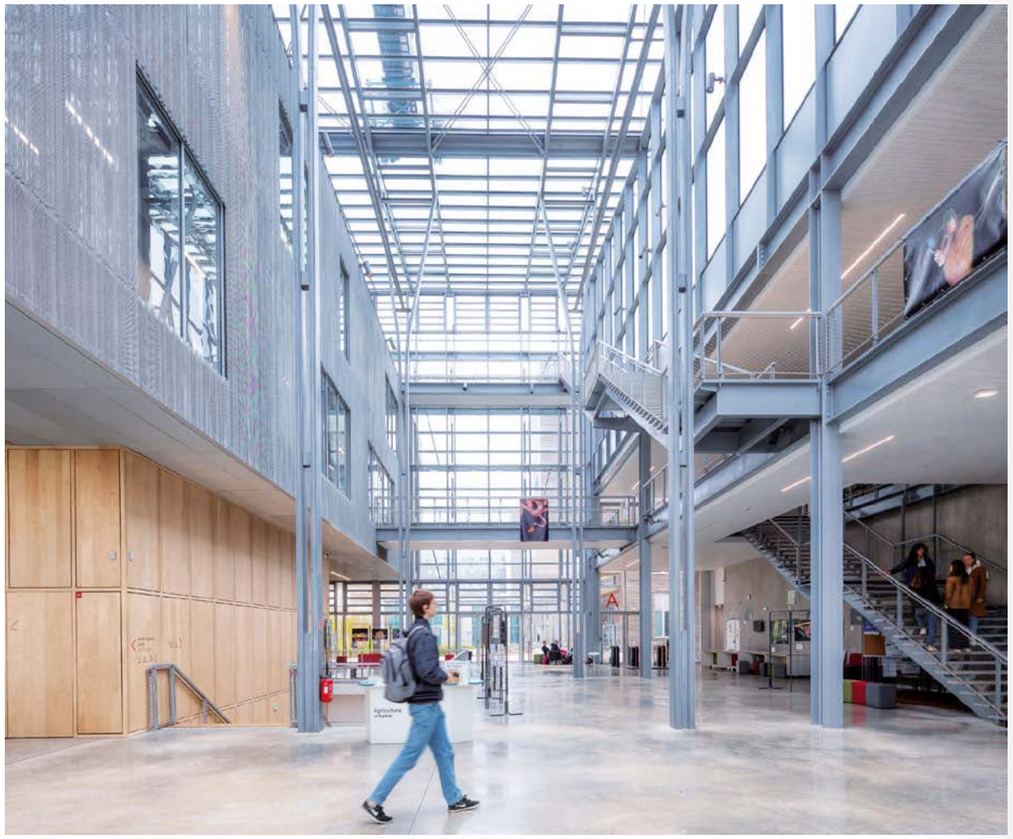
CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Panoplie de raccordement de fluides spéciaux de la halle de technologie /
Array of special fluid connections for the technology hall



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Façade du Bâtiment E de recherche, vue depuis la galerie des savoirs /
Façade of research Building E, view from the Gallery of Knowledge



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Atrium Bâtiment Forum /
Forum building atrium

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Espace de rencontre
Hall Forum /
Meeting area,
Forum lobby



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Façade intérieure
Forum - métal perforé /
Inner façade - Forum - perforated metal



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Espace de convivialité /
Social area



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Laboratoire /
Laboratory

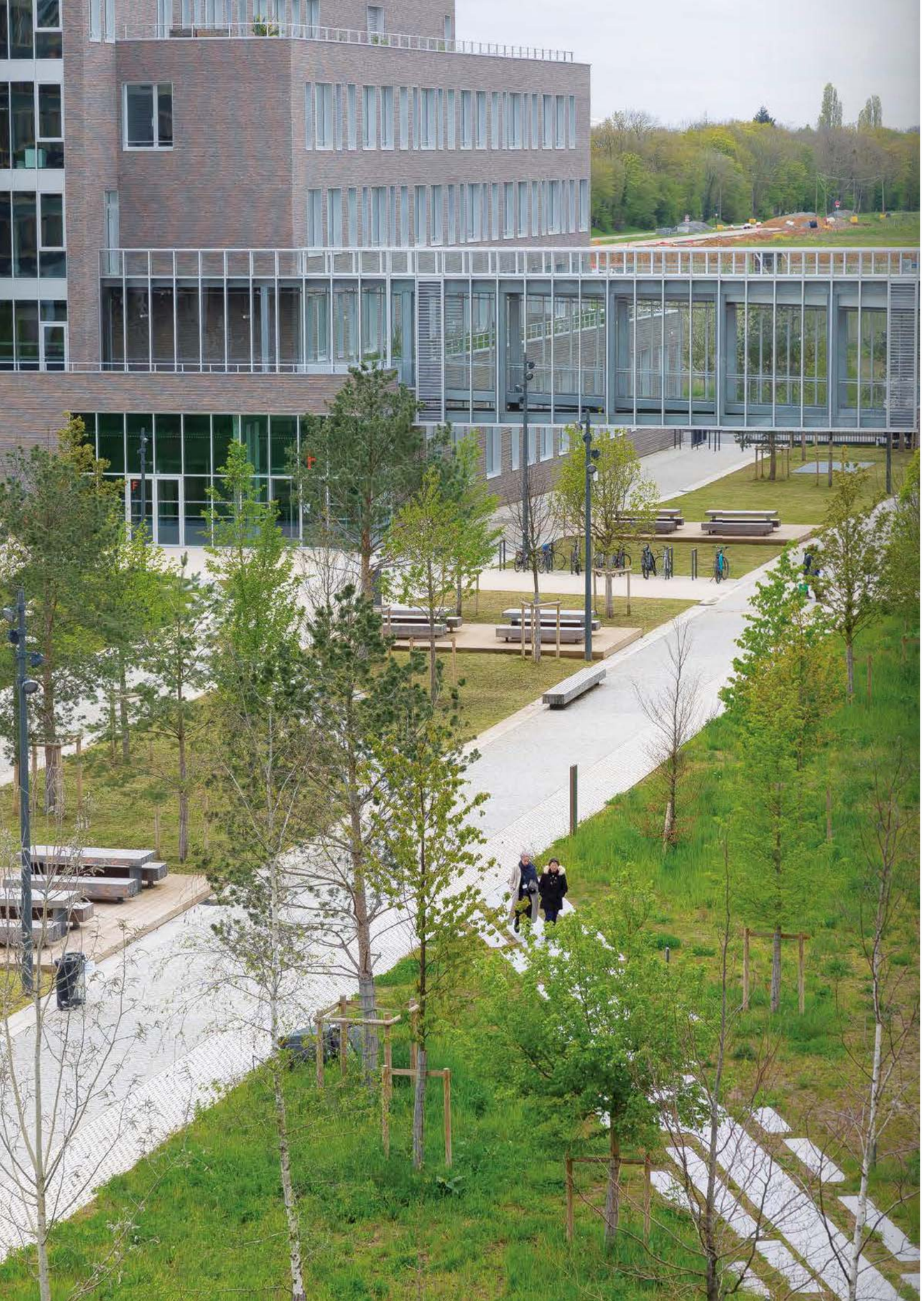


AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Serres expérimentales agencées en chapelles /
Experimental greenhouses laid out like chapels

AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Bibliothèque /
Library



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Vue du parc central et des Bâtiments recherche /
View from central park and research buildings





AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Galerie des savoirs vue du rez-de-chaussée /
Gallery of Knowledge - view from the ground floor



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Laboratoires donnant sur le patio d'un Bâtiment recherche /
Laboratories looking out over the patio of a research



AVRIL 2023 /
APRIL 2023
Espace pivot entre le parc, le Forum, les espaces de formation et les espaces dédiés au personnel administratif /
Pivotal space connecting the park, the Forum, the classrooms and the administrative staff areas

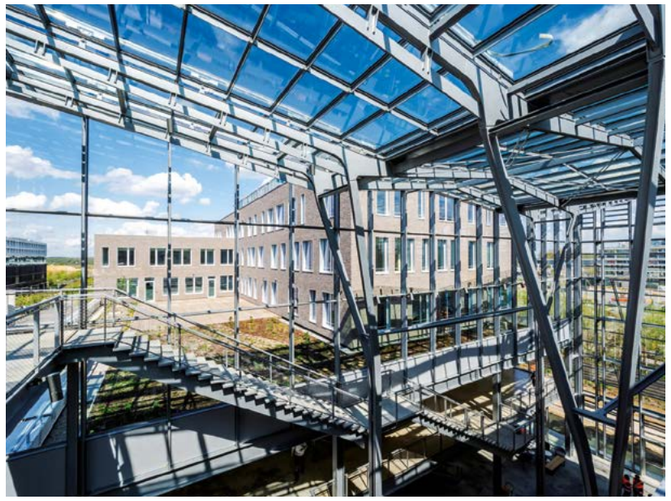
CAMPUS AGRO PARIS-SACLAY



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Façade ouest Forum /
West façade of the Forum



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Accès à la terrasse du Forum /
Access to the Forum terrace



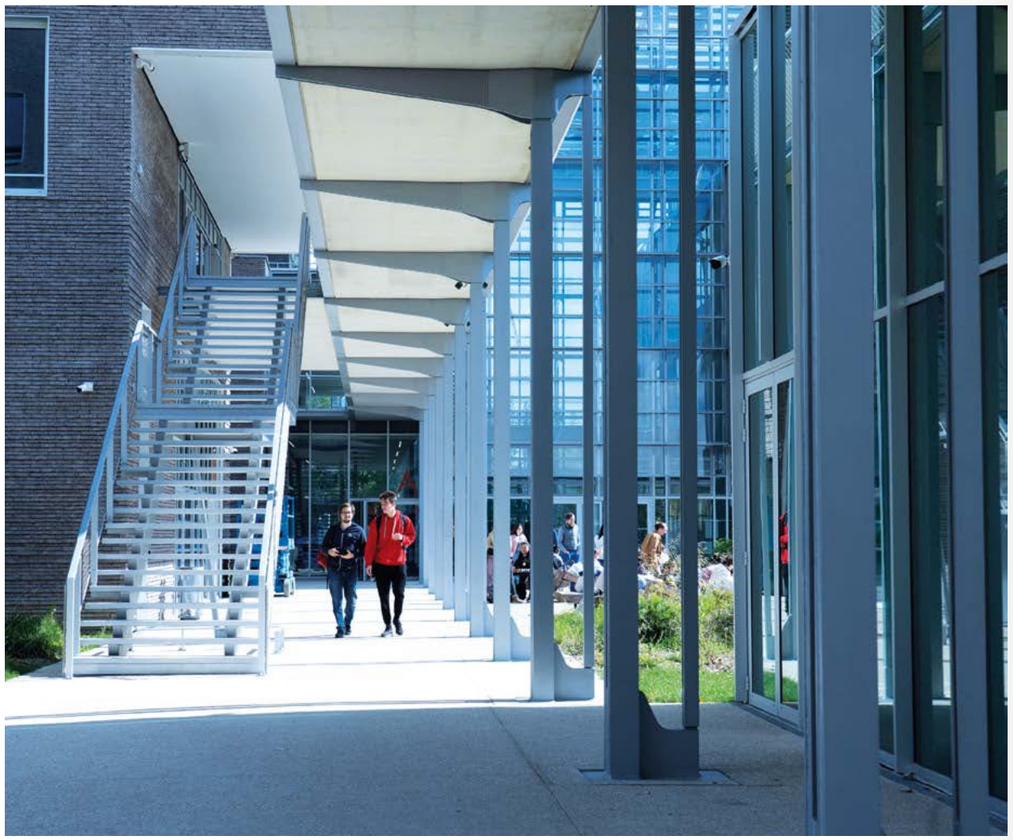
AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Escaliers et structure métallique du Forum /
Stairs and metal structure of the Forum

AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Bibliothèque /
Library





MARS 2022 /
MARCH 2022
Vue sur le parc depuis
la bibliothèque /
View of the park
from the library



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
Sous la galerie
des savoirs /
Under the
Knowledge Gallery

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
Un Bâtiment
enseignement /
One of the
teaching buildings

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY

AVRIL 2024 /
APRIL 2024

Façade Ouest
du Forum donnant
sur le bassin du parc /
West façade of
the Forum overlooking
the pond in the park



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
Le bassin du parc /
The pond in the park

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
La terrasse du lieu de vie
des étudiants /
*The terrace of the student
living area*



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
L'atrium du Forum /
The atrium of the Forum



AVRIL 2024 /
APRIL 2024
Le parc et son bassin /
The park and its pond



MAI 2023 /
MAI 2023
Parc du campus /
Campus park

CAMPUS AGRO
PARIS-SACLAY



SEPTEMBRE 2023 /
SEPTEMBER 2023
Le bassin du parc surplombé par
un Bâtiment enseignement /
Teaching building
overlooking the pond



MAI 2023 /
MAI 2023
Parc du campus /
Campus park

CHRONOLOGIE / *TIMELINE*

2010

2010 Accord Agro/Inrae pour la réalisation du projet

Mai 2014 Création de Campus Agro SAS

Octobre 2014 Publication de l'Avis de marché relatif au contrat de conception réalisation exploitation maintenance

2015 Désignation du groupement de conduite d'opération dont l'Epaurif est mandataire

Octobre 2017 Signature du contrat de Conception, Réalisation, Exploitation et Maintenance (CREM) d'une durée de 30 ans

Novembre 2017 Dépôt du permis de construire

Octobre 2018 Obtention du permis de construire

Janvier 2019 Lancement des travaux de construction

Décembre 2019 Mise à disposition des locaux témoins

Octobre 2020 Fin des travaux de gros œuvre

Mars 2022 Passage de la commission de sécurité

Avril 2022 Réception des ouvrages

Avril - Décembre 2022 Transfert et mise en service du Campus

Septembre 2022 Obtention des certifications HQE niveau Excellent et EFFINATURE

2024

Avril 2023 Fin de l'année de Garantie de Parfait Achèvement (GPA)

Avril 2024 Engie Solutions devient mandataire



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Gilles Trystram (AgroParisTech) et Marc Michel (Irstea) /
Gilles Trystram (AgroParisTech) and Marc Michel (Irstea)



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Christine Jacquemin (AgroParisTech) et Marion Pham (AgroParisTech) /
Christine Jacquemin (AgroParisTech) and Marion Pham (AgroParisTech)



OCTOBRE 2017 /
OCTOBER 2017
Sergio Dias (Groupe Caisse des Dépôts) et Pascale Margot-Rougerie (AgroParisTech) /
Sergio Dias (Groupe Caisse des Dépôts) and Pascale Margot-Rougerie (AgroParisTech)



OCTOBRE 2019 /
OCTOBER 2019
Le 1er octobre 2019 est posée à Palaiseau la première pierre du Campus Agro. Sont présents tous les partenaires institutionnels du projet. Au premier plan, Frédérique Vidal, ministre de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Innovation, et Didier Guillaume, ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation, entourent une invitée européenne, la ministre fédérale allemande de l'éducation et de la recherche (Bundesministerium für Bildung und Forschung). Devant eux, la maquette du futur campus est présentée sur un mur dont chaque cube a été auparavant positionné par les différents contributeurs et partenaires du projet dont les noms sont apparents. Elle figure l'investissement public et le caractère coopératif qui préside à la réalisation de cette œuvre d'envergure /
On October 1, 2019, the first stone of the Agro Campus was laid in Palaiseau. All the institutional partners of the project were present. In the foreground, Frédérique Vidal, Minister of Higher Education, Research and Innovation, and Didier Guillaume, Minister of Agriculture and Food, are standing next to a European guest, the German Federal Minister of Education and Research (Bundesministerium für Bildung und Forschung). In front of them is a picture of the future campus in the form of a wall made of bricks put in place by the project's contributors and partners, whose names are visible. This symbolises the public investment involved in this huge endeavour, as well as its cooperative nature



JUIN 2022 /
JUNE 2022

13 juin 2022 : la halle technologique de l'unité mixte de recherches SayFood, en cours d'achèvement et de mise en route. Catherine Bonazzi, directrice de l'unité, conduit la visite du Collège de Direction d'INRAE /
June 13, 2022: the technological hall of the SayFood mixed research unit is being completed and put into operation. Catherine Bonazzi, director of the unit, leads the visit to the INRAE Management College



FÉVRIER 2023 /
FEBRUARY 2023

9 février 2023 : dans la zone microbiologique de la halle, la coopération scientifique des deux établissements est illustrée par les travaux menés sur des fermenteurs instrumentés par deux ingénieurs de SayFood, à droite Maxime Chyriaieff (INRAE) et, à gauche, Jérôme Delettre (AgroParisTech) /
February 9, 2023: in the microbiological area of the hall, the scientific cooperation of the two establishments is illustrated by the work carried out on fermenters instrumented by two SayFood engineers, on the right Maxime Chyriaieff (INRAE) and, on the left, Jérôme Delettre (AgroParisTech)



NOVEMBRE 2022 /
NOVEMBER 2022

4 novembre 2022 : les amphithéâtres sont des lieux exceptionnels de pédagogie et de formation, de rencontres et de débats ; ici, une journée de réflexion des directions d'unités de recherches avec les instances de gouvernance d'INRAE /
November 4, 2022: lecture theatres are exceptional places for teaching, meetings and debates; here, a day devoted to discussing research unit management with INRAE governance bodies



AVRIL 2022 /
APRIL 2022

14 avril 2022 : dans la bibliothèque d'AgropParisTech, les équipes - du constructeur, de Casas et des établissements - qui ont participé aux opérations de construction et à leur suivi sont réunies à l'occasion de la signature de la réception officielle des bâtiments. Ce sont elles aussi qui, en parallèle, ont préparé et accompagné le déménagement et l'installation qui se sont étalés sur toute l'année 2022 /
April 14, 2022: in the AgroParisTech library, the teams - from the construction firm, Casas, the school and the research institute- who participated in the construction and project monitoring gathered for the official handover. These teams also prepared the move that took place throughout 2022



AVRIL 2022 /
APRIL 2022
Façade sud
d'un Bâtiment
enseignement /
South façade of
a teaching building

Campus Agro
22 place de l'Agronomie
91120 Palaiseau

Directeur de publication :
Jérôme Devismes

Conception et réalisation :
Alkimiki

Traduction :
Martyn Back

Crédits photos :
Hélène Peter, Sylvain Cambon,
Kevyn Mahamedbhay,
Ehlème Chebbi, Jérôme Devismes,
Rodolphe Jobard _ dronea,
Mimram/lacoudre - Patriarche/TER,
AgroParisTech/Bastien Crouts de Paille,
Agence TER, INRAE

Date impression :
Février 2025